



# TOSYALI

## holding*haber*

+ English • Français

Türkiye'nin Global Çelik Üreticisi  
Le Producteur Global D'acier de la Turquie  
Global Steel Producer of Turkey

Ocak-Mart 2024 | Sayı 40



INVESTING in PEOPLE  
Our World & Our Future

# SÜRDÜRÜLEBİLİR BİR DÜNYA İÇİN



## #YeşilÇelikÇözümleri

İNSANA YATIRIM  
DÜNYAYA YATIRIM  
GELECEĞE YATIRIM



**TOSYALI HOLDİNG**

[www.tosyaliholding.com.tr](http://www.tosyaliholding.com.tr)





# NitelikliÇelikÜretimi

# QualifiedSteelProduction

# Productiond'AcierQualifié





**TOSYALI HOLDİNG**

KÜNYE



Dergimizin diğer sayılarını  
incelemek için  
kare kodu okutun

Sayfayı Ziyaret Et

İmtiyaz Sahibi  
TOSYALI Holding Adına  
Serkan Tosyalı

Sorumlu Yazı İşleri Müdürü  
Tosyalı Holding Kurumsal İletişim Müdürü  
Handan Düzgün

Yönetim Yeri  
Tosyalı Holding  
Sarıseki Organize Sanayi Bölgesi  
İskenderun - HATAY  
Tel: 326 656 2890  
Fax: 326 656 1200  
www.tosyaliholding.com.tr  
info@tosyaliholding.com.tr



Yapım Ajansı



Tahran Cad. No:9/8  
Kavaklıdere / ANKARA  
Tel: 0533 656 1366  
ajansala@gmail.com

Baskı  
Ankara Özgür Matbaacılık Basım Yayın  
Dağ. San. Tic. A.Ş.  
Ostim OSB 1250 Cad. No:24  
Y.Mahalle / ANKARA  
Tel: 507 923 9099

Yayın Türü  
Yaygın Süreli Yayın

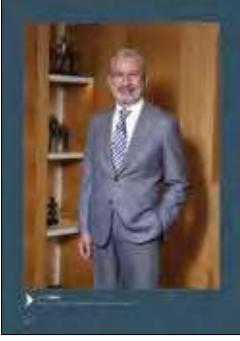
Yayın Periyodu  
Üç ayda bir yayımlanır

Basım Tarihi  
08.05.2024

İÇİNDEKİLER



6



10



20



24



28

Yaralarımızı Sarıyor Hep Birlikte Yeniden Ayağa Kalkıyoruz ►► 6

Şirketlerin Deprem Bölgesindeki Çalışmaları ►► 8

Hedefe Emin Adımlarla ►► 10

2024 Büyüme Stratejileri ►► 12

Sürdürülebilir Üretim ve İhracat ►► 16

Sürdürülebilir Yaşam İçin Tosyalı ►► 20

İskenderun Çocuk Köyü ►► 22

Tosyalı'nın Öncü Şirketi Tosçelik ►► 24

Yeşil Çelikte Hızlı Koşacak ►► 26

Tosyalı "Ren Su Taşıma Boru Hattı" (RWTL) İhalesini Kazandı ►► 28

Yönetim Kurulu Üyeleri Şerif Tosyalı ve

Yavuz Tosyalı İş Ortakları Ziyaretlerine Devam Ediyor ►► 30

Sürdürülebilir Proaktif İş Sağlığı ve Güvenliği ►► 36

İnsan Kaynakları ►► 44

Röportaj: *Hadi Şimdi Harekete Geç*

Ethem Yaşar - Tosyalı Holding Satınalma Direktörü

İlkay Mursaloğlu - Tosyalı Holding Grafiker ►► 52

+ English - Français ►► 56

Tosyalı Holding: Doğum-Evlilik-Vefat ►► 72

# 2024

2024 Yılı'nın ilk çeyreğini öngördüğümüz gibi sektörümüz açısından bir dengelenme sürecine girerek kapatıyoruz. İmalat sanayinde yaşanacak toparlanma sektörümüzü destekleyecek ve sektörde üretim yılın ilerleyen dönemlerinde ılımlı bir artış yaşayacaktır.

Tosyalı olarak 10 yıldır ana gündemimiz sürdürülebilirlik ve önümüzdeki dönemde de gündemimizde ilk sırada olmaya devam edecek. Ekokırımı karşı yükselttiğimiz sorumlu ekosistem yönetimi başlığı altında geliştirdiğimiz önlemler ve yatırımlarımız sürdürülebilirlik stratejimizin en önemli ayağını oluşturuyor. Bugün merkezinde sürdürülebilirliğin olduğu teknoloji, inovasyon, Ar-Ge ve endüstri 4.0 ile şekillenen bir iş modeliyle çevresel, sosyal ve ekonomik olarak tüm paydaşlarımız için değer yaratıyoruz. Son yıllarda sürdürülebilirlik odaklı 100'ün üzerinde Ar-Ge projesi gerçekleştirdik. Önemli bir kısmı küresel olarak sektörde bir ilk olan bu projelerin tamamının fikri sınai hakları bize ait. Üretim süreçlerinin sürdürülebilirlik odaklı olarak dönüştürülmesinden üretimde güneş ve hidrojen gibi temiz enerji kaynaklarının kullanımına kadar birçok çalışmamızı, karbonsuz çelik üretimi odağıyla gerçekleştiriyoruz. AB Yeşil Mutabakatı ile ilgili uygulamalara şimdiden hazırız. Ekiplerimiz sınırda karbon düzenleme mekanizması çerçevesinde çalışmalara çok önceden başladı ve, kurumsal karbon ayak izimizi tespit ettik. Tosyalı Toyo, Tosyalı Filmaşın, Tosyalı Demir Çelik, Tosçelik Profil ve Sac, Tosçelik Granül ve Tosçelik Spiral tesislerimizin ürün kategorilerinde yeşil çelik üretiminde çok önemli olan, karbon ayak izini gösteren EPD denilen, Çevresel Ürün Beyanı belgelerimizi de aldık. Tüm tesislerimizde başlattığımız GES projesi ile 235 MW kurulu güce ulaşarak dünyanın en büyük çatı üstü GES'ine sahip şirketi olduk. Bu projeye yaklaşık 171 milyon kg karbon salımını engelleyerek aynı zamanda dünyanın en temiz çelik üretimini yapan şirketlerinden biri konumuna geldik. 2025 yılı itibarıyla; planladığımız GES yatırımlarıyla öz üretimimizden temin ettiğimiz elektrik, toplam elektrik kullanımımızın %50'sini oluşturacak.

Karbon sıfır hedefimize uygun olarak yeşil hidrojeni üretimde kullanmak üzere ileri teknolojilere yatırım yapmaya devam ediyoruz. Bu doğrultuda Cezayir'de hayata geçirdiğimiz DRI üretim tesisimiz %100 hidrojen ile çalışabilecek.

2024 yılı yatırımlarımız, üretim hacmimiz ve ihracat hedeflerimiz çerçevesinde Türkiye'nin yürüyen en büyük sanayi yatırımı İskenderun'daki Tosyalı Demir Çelik Sarıseki Tesisi yatırımımızı tamamlayarak üretime ve buradan ihracata başladık. Kısa bir süre önce İspanya'nın önde gelen çelik boru üreticilerinden STS fabrikasını satın aldık. Bu fabrikamızda spiral boru üretim kapasitesini, yapacağımız yeni yatırımlarla 240.000 tona çıkarmayı hedefliyoruz. İşimizin sürdürülebilirliğine yönelik olarak Angola'daki en büyük demir cevheri rezervlerinden biri olan Kassinga Bölgesi'nde bulunan demir cevheri madenlerini işletmek amacıyla bu bölgedeki yatırımlarımız sürüyor.

Bir süre önce Suudi Arabistan'da katma değeri yüksek yassı çelik ürünlerine yönelik entegre bir çelik üretim kompleksi için Suudi Arabistan Ulusal Endüstriyel Kalkınma Merkezi-NIDC ile bir mutabakat zaptı imzaladık. 100'den fazla ülkeyi kapsayan geniş bir ihracat coğrafyamız var. 6 kitada gerçekleştirdiğimiz ihracatla büyümemizi sürdürülebilir kılıyoruz.

Türkiye'nin çelik ihracatının yüzde 10'una yakını tek başımıza gerçekleştiriyoruz. Hem Türkiye'deki tesislerimizden hem de Cezayir'den yaptığımız ihracatla küresel çelik üreticisi konumumuzu pekiştiriyoruz. Geçen yıl Türkiye ve Cezayir'deki tesislerimizden 2 milyar dolara yakın ihracat gerçekleştirdik. Türkiye, Cezayir, Angola, İspanya'da yaptığımız yatırımlar ve son dönemde odaklandığımız körfez ülkelerine yapacağımız yeni yatırımlarla dünyanın en büyük 20 çelik üreticisinden biri olma hedefine doğru emin adımlarla ilerliyoruz.

Küresel iş yapabilmeye becerimizi gerçekleştirdiğimiz, yabancı ortaklarımız Japon Toyo Kohan, ABD'li Harco firmaları ile üç ayrı tesiste başarılı iş ortaklıkları yürütüyoruz. Japon devi Toyo Kohan'la 2012 yılında ortak yatırımla başlayan ve sadece Türkiye'deki değil, aynı zamanda Avrupa, Ortadoğu ve Kuzey Afrika gibi geniş bir bölgedeki en büyük Japon-Türk girişimi olan iş ortaklığımız ve dostluğa dönen ilişkimiz, iki ülke arasındaki sosyal, ekonomik ve kültürel ilişkilerin pekişmesine de önemli katkılar sağlıyor. Hikayemizin Japonya'nın ve Türkiye'nin başarılı şirketlerine iyi bir örnek teşkil ederek onları da yeni iş ortaklıkları için cesaretlendirmesini temenni ediyorum. Bu başarılı iş birliğimizin göstergesi olarak da geçtiğimiz günlerde Dışişleri Bakan Yardımcımız Sayın Mehmet Kemal Bozay, Belçika ve Cezayir Büyükelçilerinin ve bazı iş insanı dostlarımızın katılımıyla gerçekleştirilen özel törende Japon Büyükelçiliği tarafından Japonya Büyükelçilik Ödülüne layık görülme onur duydum.

Biz, Tosyalı Holding olarak önümüzdeki dönemde de sürdürülebilir bir yaşam için temiz enerji kaynaklarına yatırım yapmayı, üretimin sürdürülebilirliği için Endüstri 4.0 yatırımlarına ağırlık vermeyi sürdüreceğiz. Yapay zekâ algoritmalarına ve iş süreçlerinin takibi için dijital teknolojilere önemli yatırımlar yapmaya bu sayede hem üretimin devamlılığı ve verimliliğini hem de enerji tasarrufunu sağlamaya ve emisyonlarımızı düşürmeye devam edeceğiz.

Bu anlayışla yürüttüğümüz katma değerli ve çevreci üretim, yatırım ve yüksek ihracat yolunda elde ettiğimiz başarılarımıza önemli katkılarda bulunan tüm çalışma arkadaşlarıma, iş ortaklarımıza sağlıklı ve bereketli bir dönem diliyorum.



Tosyalı Holding Yönetim Kurulu Başkanı  
**Fuat Tosyalı**

# YARALARIMIZI SARIYOR HEP BİRLİKTE YENİDEN AYAĞA KALKIYORUZ

Fuat Tosyalı - Tosyalı Holding  
Yönetim Kurulu Başkanı



6 Şubat 2023 tarihinde 11 ilimizi kalbinden vuran deprem felaketinin üzerinden tam 1 yıl geçti. Takvimler böyle söylüyor ama bu inanın bana herkes için böyle değil. Zaman durmasa da artık farklı akıyor. O yüzden ateş gerçekten düştüğü yeri yakıyor. Bölgede doğup büyümüş, buranın suyunu içmiş, ekmeğini yemiş, bu topraklardan aldığı yine bu topraklara vermeye çalışan bir insan olarak sokağa çıktığım her an bunu hissediyorum. Bölge için 6 Şubat bir milat ve artık hiçbir şey eskisi gibi değil, olmamalı da zaten.

Depremin yaşanmasından 2-3 saat sonra orada olan biri olarak gördüklerimi hayatım boyunca unutamayacağım, bunu biliyorum. İlk andan itibaren tüm imkânlarımızı seferber ederek bizzat arama kurtarma çalışmalarında bulunarak bu dehşetin ruhlarımızda bıraktığı izleri ortadan kaldırmak için uğraş verdik. Duyduğumuz her kayıp bizim için bir isimden ibaret değildi; ya bir çalışanımız, ya onların aileleri ya sevdiğimizimiz ya da dostlarımızdan biriydi.

Bugün aradan bu kadar zaman geçmesine rağmen hala hepimizin acısı çok taze. Gidenleri geri getiremeyiz, bunu biliyoruz ama hayatta kalanlar için her zaman bir şey yapabiliriz. Depremin ilk anından itibaren düşündüğümüz sadece buydu ve acımızı ancak bu şekilde hafifletmeye çalıştık. İlk günden itibaren Tosyalı Holding olarak özellikle tesislerimizin bulunduğu İskenderun ve Osmaniye'de yardım çalışmalarına 1.000'den fazla çalışanımızın yer aldığı ekibimizle katıldık. İskenderun'daki tesisimizde 4 bin kişilik bir yaşam alanı oluşturduk. Günde 6 bin kişiye temmuz ayının ilk haftasına kadar yemek desteği sağladık. İlk aydaki en yoğun kriz döneminde erzak, hijyen kiti, battaniye, kıyafet gibi yardımlar yaptık.



Bölgenin iklimine uygun malzemelerle, içerisinde bir evde olabilecek temel ihtiyaçlarının karşılanabileceği, normal prefabriklerden farklı olarak özel tasarlanan konteynerleri de her bir çalışmamızın istediği yere, tüm altyapısını da kurarak teslim ettik.

Bizzat depremin göbeğinde İskenderun ve Osmaniye'de tesisleri olan bir topluluk olan Tosyalı olarak bizim diğer şirketler ve kurumlardan farklı olarak ayrı bir sorumluluğumuz vardı, biz uzun yıllardır buradayız ve Allah nasip ederse de hep burada olacağız. O yüzden bu bölgenin insanların da burada kalmalarına yardımcı olmak bizim için bir gönül borcuydu. Çünkü insanların bölgede kalmaları, yaşamlarını yeniden kurmaları gerekiyordu ki hayat eskisi gibi olmasa bile devam edebilsin, insanların tutunacak bir dalları olsun.

O yüzden devletimiz ve milletimizle el ele verdik, barınma ve iş gibi en temel ihtiyaçların sağlanması için hep birlikte çalıştık ve çalışmaya da devam ediyoruz. Bu sürece destek vermek adına bir an bile tereddüt etmedik, Türkiye'nin yürüyen en büyük sanayi yatırımı olan ve depremin tam göbeğinde yer alan İskenderun'daki Tosyalı Demir Çelik Sariseki Tesisi yatırımını tamamladık.

Bu tesisimizde ve bölgedeki mevcut şirketlerimizde toplamda 2000 kişiyi aşan yeni istihdam sağladık. Bununla birlikte esnafın da hayatına devam etmesi bölgemizin geleceği için büyük önem taşıyor. Bu düşünceyle İskenderun'da Tosyalı Çarşı'yı hayata geçirdik.

Tosyalı Çarşı'da 17 tane ticarethane kurulumu yaptık. Her bir dükkân 24m2 ve depremde dükkanı yıkılan, işini kaybeden esnafa bu yerler verildi. Bilindiği gibi İskenderun Büyük Çarşı İşhanı deprem zamanında yıkılmıştı ve bu çarşının AFAD tarafından ayağa kaldırılması çalışmasında da tüm eksiklerini ve ihtiyaçlarını da yine biz Tosyalı olarak karşıladık.



Tosyalı Holding olarak kültürel mirasımıza ve geleceğimiz olan çocuklarımız için eğitim kurumlarına da sahip çıkmayı sürdürdük. Bu felaketten etkilenen Hatay Medeniyetler Korosu'nu yeniden ayağa kaldırmak için elimizden gelen her desteği verdik. Bölgede özel eğitime muhtaç çocuklar için yaptırmakta olduğumuz okulun inşaatına da ara vermeden devam ediyoruz.

Evet, yaralarımızı sarmaya devam ediyor, hep birlikte yeniden ayağa kalkıyoruz. Kolay olmuyor, çünkü acımız hep taze, yaralarımız hala tam olarak kabuk bağlamış değil. Fakat biz biliyoruz ki hayatını kaybeden çalışma arkadaşlarımızın, ailelerinin, sevdiklerimizin ve dostlarımızın hatırasını ancak bu bölgeyi yeniden ayağa kaldırarak yaşatabiliriz.

O yüzden biz aynı inanç ve kararlılıkla çalışmaya, herkese elimizi uzatmaya, umudu diri tutmak için bölgemizde kalıcı değer yaratacak işlere imza atmaya devam edeceğiz. Hayata tutunup yeniden başlamak için çabalayan insanlara uzanan el olmayı sürdüreceğiz.

Gidenleri unutmamız mümkün değil anımızda kendilerini hep güzel hatıralarla anıyoruz. Onları yaşatmak için şehirlerimize, esnafımıza, insanımıza ve kültürel mirasımıza sahip çıkıyoruz. Yaralarımızı sararak, hep birlikte yeniden ayağa kalkıyoruz.

Bu duygularla, bu büyük felakette hayatını kaybeden başta çalışma arkadaşlarımız olmak üzere tüm vatandaşlarımıza bir kez daha Allah'tan rahmet, yakınlarına da baş sağlığı ve sabır diliyorum.

# ŞİRKETLERİN DEPREM BÖLGESİNDEKİ ÇALIŞMALARI



Yayın: **ınbusiness**

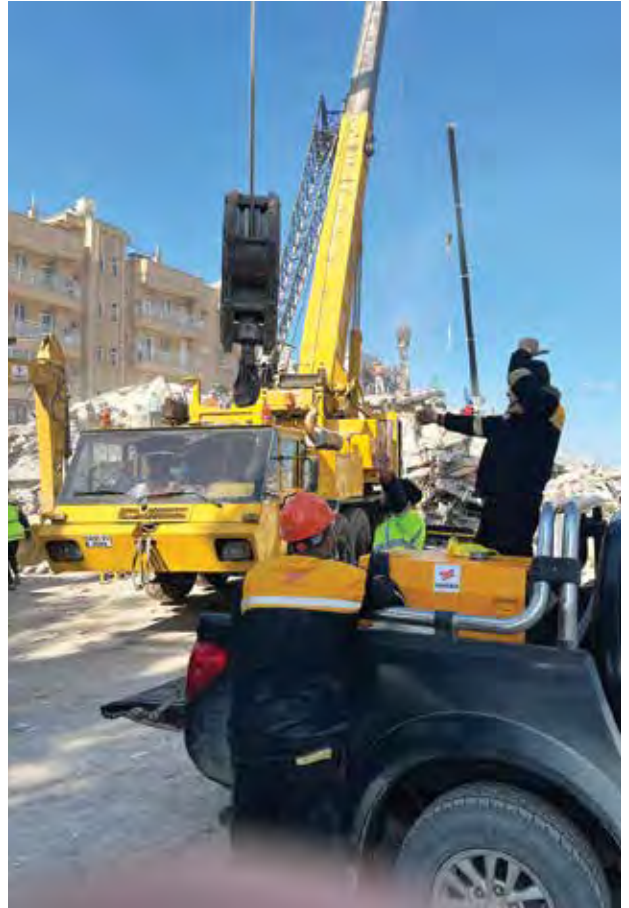
Röportaj: Fuat Tosyalı - Tosyalı Holding Yönetim Kurulu Başkanı



Tosyalı Holding olarak deprem bölgesinde tesislerimizin bulunduğu İskenderun ve Osmaniye’de yardım çalışmalarına, 1.000’den fazla çalışmamızın yer aldığı ekibimizle, AFAD koordinasyonunda destek verdik. Deprem anından itibaren tüm imkanlarımızı seferber ederek, iş makinalarımız, araç gereç ve donanımlarımızla sahada olduk. Bölgedeki fabrika mutfaklarımızda sıcak yemek üreterek, günde 10.000 kişiye gıda ve beslenme desteği sağladık. Kurduğumuz özel ekibimiz, temin edilen gıdaları İskenderun Belediyesi aracılığıyla hızlı bir şekilde ihtiyaç noktalarına ulaştırdı. İskenderun’daki tesisimizde 4 bin kişilik bir yaşam alanı oluşturduk. Osmaniye’deki tesisimizde 150 çalışmamızı aileleriyle birlikte ağırlayarak, bölgenin iklimine uygun malzemelerle, içerisinde bir evde olabilecek temel ihtiyaçlarının karşılanabileceği, normal prefabriklerden farklı olarak özel tasarlanan konteynerleri de her bir çalışmamızın istediği yere, tüm altyapısını da kurarak teslim ettik. Bölgede günde 22 bin adet üretim yapan mobil ekmek fırını kurduk. Ayrıca günde 6 bin kişiye temmuz ayının ilk haftasına kadar yemek desteği sağladık. İlk birinci aydaki en yoğun kriz döneminde erzak, hijyen kiti, battaniye, kıyafet gibi yardımlar yaptık. Bu süreçte Türkiye’nin yürüyen en büyük sanayi yatırımı olan ve depremin tam göbeğinde yer alan İskenderun’daki Tosyalı Demir Çelik Sariseki Tesisi yatırımını tamamlayarak bu tesisimizde ve bölgedeki mevcut şirketlerimizde toplamda 2000 kişiyi aşan yeni istihdam sağladık. Bölgemizde insan kayıplarının yanı sıra kültürel mirasımıza yönelik de kayıplarımız oldu. Bu felaketten etkilenen Hatay Medeniyetler Korosu’nu yeniden ayağa kaldırmak için destekte bulunduk.



2024 yılında da deprem bölgesine desteğimiz devam edecek. Geçen yılın son çeyreğinde İskenderun’da Tosyalı Çarşı’yı hayata geçirmeye başladık. Tosyalı Çarşı’da 17 tane ticarethane kurulumu yapıldı. Her bir dükkan 24 m<sup>2</sup> ve depremde dükkanı yıkılan, işini kaybeden esnafa bu yerleri tahsis ettik. Bildiğiniz gibi İskenderun Büyük Çarşı İşhanı deprem zamanında yıkılmıştı ve AFAD tarafından bu çarşı yeniden hayata geçirdik. Ancak cephenin ön kısımları camdan olduğu için çok sıcak bir etki yarattığı için camekanların ahşap kaplama işini de 1.890 m<sup>2</sup> Tosyalı olarak üstlenip yaptık. Büyük Çarşı İşhanı yerinde kurulan geçici iş yerlerinin ön tarafları Ahşap Membran Çatı Sistemi ile kapatılarak daha modern ve kullanışlı bir görüntü öne çıkarıldı. Tosyalı Holding olarak her zaman kıymetli esnaflarımızın yanlarında olmaya devam edeceğiz. Ayrıca bölgede özel eğitime muhtaç çocuklar için yaptığımız okulunun inşaatını da ara vermeden devam ediyoruz.





Yayın: **Capital**

Röportaj: Fuat Tosyalı - Tosyalı Holding Yönetim Kurulu Başkanı

# HEDEFE

# EMİN

# ADIMLARLA

"2024'te sektörümüz açısından dengelenme sürecinin yavaş yavaş tamamlanacağını, yılın ikinci yarısı ile birlikte öngörülebilirliğin artacağını düşünüyorum. Küresel faizlerde beklenen kademeli düşüş ve imalat sanayinde başlayacak toparlanma sektörü destekleyecektir. Sektörde üretimin buna bağlı olarak 2024'te ılımlı bir artış yaşayacağını öngörüyorum.

Tosyalı olarak sürdürülebilirlik uzun süredir ana gündemimiz ve önümüzdeki 5 yılda da böyle olacak. Tüm tesislerimizde başlattığımız GES projesi ile 235 MW kurulu güce ulaşarak dünyanın en büyük çatı üstü GES'ine sahip şirketi olduk. Bu projeye yaklaşık 171 milyon kg karbon salımını engelleyerek aynı zamanda dünyanın en temiz çelik üretimini yapan şirketlerinden biri konumuna geldik. 2025 yılı itibarıyla; planladığımız GES yatırımlarıyla öz üretimimizden temin ettiğimiz elektrik, toplam elektrik kullanımımızın %50'sini oluşturacak. Temiz enerji üretiminde toplam 2,5 GW'ın üzerine çıkmayı hedefliyoruz. Bununla birlikte karbon sıfır hedefimize uygun olarak yeşil hidrojeni üretimde kullanmak üzere ileri teknolojilere yatırım yapmaya devam ediyoruz. Bu doğrultuda Cezayir'de hayata geçirdiğimiz DRI üretim tesisimiz %100 hidrojen ile çalışabilecek.

Öte yandan Türkiye'nin yürüyen en büyük sanayi yatırımı İskenderun'daki Tosyalı Demir Çelik Sarıseki Tesisi yatırımını tamamlayarak üretime ve buradan ihracat yapmaya başladık.

Kısa bir süre önce İspanya'nın önde gelen çelik boru üreticilerinden STS fabrikasını satın aldık. Bu fabrikamızda spiral boru üretim kapasitesini, yapacağımız yeni yatırımlarla 240.000 tona çıkarmayı hedefliyoruz. İşimizin sürdürülebilirliğine yönelik olarak Angola'daki en büyük demir cevheri rezervlerinden biri olan Kassinga Bölgesi'nde bulunan demir cevheri madenlerini işletmek amacıyla bu bölgedeki yatırımlarımız sürüyor.

Bir süre önce Suudi Arabistan'da katma değeri yüksek yassı çelik ürünlerine yönelik entegre bir çelik üretim kompleksi için Suudi Arabistan Ulusal Endüstriyel Kalkınma Merkezi-NIDC ile bir mutabakat zaptı imzaladık. Türkiye, Cezayir, Angola, İspanya'da yaptığımız yatırımlar ve son dönemde odaklandığımız körfez ülkelerine yapacağımız yeni yatırımlarla dünyanın en büyük 20 çelik üreticisinden biri olma hedefine doğru emin adımlarla ilerliyoruz."

# 2024 Büyüme Stratejileri

Yayın: **Ekonomist**

Röportaj: Fuat Tosyalı - Tosyalı Holding Yönetim Kurulu Başkanı

**Holding açısından 2023 nasıl kapandı? Yüzdesele olarak grup ne kadar büyüdü? Bilançolarda hedeflere ulaşıldı mı? Ciro, ihracat ve istihdam rakamları yılsonunda ne oldu?**

2023 yılı, pandemi önlemlerinin azalması sonrası Çin'den düşük maliyetli ürünlerin ülkemize ithalatının yeniden etkili olmaya başlaması, Rusya-Ukrayna savaşının olumsuz etkileri, bazı ülkelerin devlet destekli uygulamalarıyla Türkiye pazarına ve ihracat yaptığımız bazı pazarlara rekabeti zorlayıcı şekilde girmeleri, artan korumacılık önlemleri, enerji fiyatlarının beklenen düzeyden yüksek kalması gibi sebeplerle oldukça sıkıntılı bir yıl oldu. Bunun bir yansıması olarak sektörümüzde kapasite kullanım

oranları ve ihracat açısından öngörülenin ötesinde olumsuz sonuçlarla karşılaştık. Şubat ayında meydana gelen deprem felaketi ise bölgede birçok şirketin üretim kesintileri yaşamasına sebep olmuştu, kapasite kullanım oranlarının düşmesinde bu da önemli bir rol oynadı.

Tosyalı Holding olarak bu değişken koşullara rağmen 3 kıtada sayıları 40'a yaklaşan tesis ve yaklaşık 15.000 çalışanımızla 2023'te de büyümemizi sürdürdük. Daha önce de ifade ettiğim gibi bu süreçte Türkiye'nin yürüyen en büyük sanayi yatırımı İskenderun'daki Tosyalı Demir Çelik Sarıseki Tesisi yatırımını tamamlayarak iki Quantum ocağından ilkinde üretime başladık. Buradan ilk ihracatımızı da

Cezayir'e gerçekleştirdik. Değişken koşullara rağmen esnek ve çevik üretim yapımız ve sürdürülebilirliğe yaptığımız yatırımlarla nitelikli ve yeşil çelik üretimimizdeki başarımla büyümemizin sürdürülebilirliğini sağladık. İhracat tarafındaki olumsuz koşullara rağmen iç pazarın da desteğiyle yılı büyüterek kapattık. Konsolide olarak satışlarımızı tonaj olarak artırmayı başardık. Türkiye ve Cezayir'deki tesislerimizden 2 milyar dolar'a yakın ihracat gerçekleştirirken toplam küresel satışlarımız küresel çelik fiyatlarına bağlı olarak 5,4 milyar dolar civarında gerçekleşti.

**2024 yılına hangi hedeflerle girdiniz? Yüzdesele olarak önceki yıla göre büyüme hedefinizden söz eder misiniz?**

Tosyalı Holding olarak hedefimiz beş sene içerisinde dünyanın ilk 20 içerisinde yer almak. Türkiye, Cezayir, Senegal, Angola, İspanya'da yaptığımız yatırımlar ve son dönemde odaklandığımız körfez ülkelerine yapacağımız yeni yatırımlarla dünyanın en büyük 20 çelik üreticisinden biri olma hedefine doğru emin adımlarla ilerleyeceğiz. Nitelikli çelik üretimi kapasitemizi artırmaya odaklanacağız. İskenderun'daki yeni tesisimiz ve Cezayir'de tamamlanacak dördüncü etap yatırımlarımız bu konuda elimizi daha da güçlendirecek. Gelişmiş pazarlarda çok daha güçlü bir oyuncu olacağız. 2024'te toplam küresel üretimimiz İskenderun tesisimizin de katkısıyla çok ciddi bir şekilde artacak. Ciromuzu dolar bazında yüzde 30'dan fazla artırarak 7 milyar doların üzerine çıkarmayı hedefliyoruz.

**2024 ve sonraki süreçte stratejinizin temelinde ne olacak? 2024 yılında hangi alanlara odaklanacaksınız? Birkaç kelimeyle 2024'ü özetleseniz ne ön plana çıkar?**

Tosyalı Holding olarak sürdürülebilirlik uzun süredir ana gündemimiz ve önümüzdeki 5 yılda da böyle olacak. Bugün merkezinde sürdürülebilirliğin olduğu teknoloji, inovasyon, Ar-Ge ve endüstri 4.0 ile şekillenen bir iş modeliyle çevresel, sosyal ve ekonomik olarak tüm paydaşlarımız için değer yaratıyoruz.

Son yıllarda sürdürülebilirlik odaklı 100'ün üzerinde Ar-Ge projesi gerçekleştirdik. Önemli bir kısmı küresel olarak sektörde bir ilk olan bu projelerin tamamının fikri sınai hakları bize ait. Üretim süreçlerinin sürdürülebilirlik odaklı olarak dönüştürülmesinden üretimde güneş ve hidrojen gibi temiz enerji kaynaklarının kullanımına kadar birçok çalışmamızı, karbonsuz çelik üretimi odağıyla gerçekleştiriyoruz. AB Yeşil Mutabakatı ile ilgili uygulamalara şimdiden hazırız. Ekiplerimiz sınırda karbon düzenleme mekanizması çerçevesinde çalışmalara çok önceden başlayıp, kurumsal karbon ayak izimizi tespit ettik.

# A

# R

# G

# E

*Son yıllarda küresel olarak sektörde bir ilk olan ve fikri sınai hakları bize ait sürdürülebilirlik odaklı 100'ün üzerinde Ar-Ge projesi gerçekleştirdik.*

Tosyalı Toyo, Tosyalı Filmaşın, Tosyalı Demir Çelik, Tosçelik Profil ve Sac, Toçelik Granül ve Tosçelik Spiral tesislerimizin ürün kategorilerinde yeşil çelik üretiminde çok önemli olan, karbon ayak izini gösteren EPD denilen, Çevresel Ürün Beyanı belgelerimizi de aldık. Bugüne kadar sürdürülebilirlik odaklı olarak yaptığımız teknoloji, inovasyon ve Ar-Ge yatırımlarıyla çelik fabrikamızın karbon salımını %30 azalttık. Önümüzdeki dönemde yapacağımız sürdürülebilirlik yatırımlarıyla karbon salımını daha azaltarak yeşil çelik üreticisi konumumuzu daha da pekiştireceğiz.

**Yatırımlarınızın seyri ne olacak? Mevcut yatırım planınızda sürdürülebilirlik tarafına ne kadarlık bir kaynak ayrılacak? Bu alana yönelik 2024 yılında hangi çevreci adımları atacaksınız?**

Cezayir'in en büyük sanayi tesislerinden biri olan Tosyalı Algerie tesisimizde geçen yıl en yüksek teknolojiye sahip yeni bir DRI tesisi ve onun önünde 4 milyon ton/yıl kapasite ile yassı çelik üretecek haddehanelerin yapımına başladık. Daha düşük karbon ayak izi ile dünya çelik endüstrisindeki en iyi uygulamalardan biri olacak bu tesis aynı zamanda %100 hidrojen ile çalışma kabiliyetine sahip olacak. Bu sayede dünyada hidrojen ile çalışabilen, böyle bir teknolojiye sahip ilk Türk şirketi Tosyalı olacak. Aynı zamanda dünyada da bu konuda sayılı birkaç şirketten biri olacağız. Bununla birlikte yine 4. etap yatırımları kapsamında yeni bir 4 milyon ton kapasiteli Peletleme Tesisi, yıllık 2,3 milyon ton kapasiteli yeni bir Eritme Tesisi yatırımı ve yine 4 milyon ton kapasiteli yeni bir Zenginleştirme Tesisi yatırımı da devam ediyor. Bunları 2024 yılında tamamlamayı planlıyoruz. Cezayir dışında Senegal'de Tosyalı Holding olarak özel ekonomik bölge statüsünü kazandık. Bu kapsamda çalışmalarımız da sürüyor. Angola'daki en büyük demir cevheri rezervlerinden biri olan Kassinga Bölgesi'nde bulunan demir cevheri madenlerini işletmek amacıyla bölgedeki yatırımlarımız sürüyor.



2 milyar ton demir cevheri rezervi bulunan bu proje ile yıllık 4-5 milyon ton ile başlayıp kısa zamanda 10 milyon ton demir cevheri işleme kapasitesine ulaşmayı hedefliyoruz. Bu konudaki çalışmalarımız da 2024 boyunca devam edecek. Kısa bir süre önce İspanya'nın önde gelen çelik boru üreticilerinden Steel Tubular System (STS) fabrikasını satın aldık. Burada 150.000 ton spiral boru üretim kapasitesini yapacağımız yeni yatırımlarla 240.000 tona çıkarmayı hedefliyoruz. Bununla birlikte bir süre önce Suudi Arabistan'da katma değeri yüksek yassı çelik ürünlerini kapsayan entegre bir çelik üretim tesisi için Suudi Arabistan Ulusal Endüstriyel Kalkınma Merkezi-NIDC ile bir mutabakat zaptı imzaladık.

Temiz enerji yatırımlarımız devam edecek. Tosalı Holding olarak aynı anda tüm tesislerimizde başlattığımız GES projesi ile 235 MW kurulu güce ulaşarak dünyanın en büyük çatı üstü GES'ine sahip şirketi olduk. Bu projeye yaklaşık 171 milyon kg karbon salımını engelleyerek dünyanın en temiz en yeşil çelik üretimini yapan tesislerden biri olduk. Yapımında kullanılan teknolojiler de bu projeyi dünyanın en yeni teknolojisi ile kurulan çatı üzeri güneş enerjisi santrali haline getirdi.

Projemizin en önemli özelliklerinden biri de demir çelik üretiminde kullanılan fosil yakıtlar yerine hidrojen üretimine hazırlık niteliği taşıması. GES'den elde edeceğimiz elektriğin bir kısmını bir sonraki aşamada üretimde hidrojen için kullanarak entegre bir yeşil enerji sistemi kuracağız. Ayrıca yenilenebilir enerji ile çalışan hidrojen odaklı ileri bir teknolojinin yatırımlarına da başladık. 2025 yılı itibarıyla; planladığımız GES yatırımlarıyla öz üretimimizden temin ettiğimiz elektrik, toplam elektrik kullanımımızın %50'sini oluşturacak. Temiz enerji üretiminde toplam 2,5 GW'ın üzerine çıkmayı hedefliyoruz. Bu hedefe yönelik olarak 2023 yılında Cebelbereket Erzin Enerji İhtisas Endüstri Bölgesi şirketini kurduk. Osmaniye Erzin bölgesinde yaklaşık 25 milyon metrekare bir alan üzerinde grup şirketlerimizin kendi iç ihtiyacını karşılayacak şekilde ve depolamaya da uygun güneş enerji santralleri kurulumu çalışmalarına başladık. 3 yıl içerisinde bu projeyi de tamamlayacağız.

### **Dünya ve Türkiye'nin ekonomik seyri konusunda öngörülerinizi kısaca paylaşır mısınız?**

2024'te başta ABD merkez bankası Fed olmak üzere küresel ekonomide belirleyici olan gelişmiş ülke

merkez bankalarının parasal sıkılaştırma sürecini tamamlayacağı öngörülüyor. Özellikle yılın ikinci yarısıyla birlikte kısmen daha gevşek para politikasına geçilmesi beklentisi bulunuyor. Bunun küresel pazarlarda daralmış ve ötelenmiş talebi, tekrar gün yüzüne çıkartacağını öngörüyoruz. Buradan hareketle önümüzdeki yıl ana ihracat pazarlarımızda hem miktar hem ciro olarak artışların gerçekleşmesini bekliyoruz. Aslında Türkiye ekonomisinde de benzer bir süreç yaşıyoruz. Şu anda enflasyonla mücadele için faizlerin yüksek tutulduğu sıkı bir politika uygulanıyor. Özellikle yılın üçüncü çeyreğine girerken ekonomide atılan adımların ilk sonuçlarını almaya başlayacağız, şirketler için yılın ikinci yarısı daha da öngörülebilir olacak. 2024'te sektörümüz açısından da dengelenme sürecinin yavaş yavaş tamamlanacağını, yılın ikinci yarısı ile birlikte öngörülebilirliğin artacağını düşünüyoruz. Küresel faizlerde başlayacak kademeli düşüş ve imalat sanayinde başlayacak ılımlı toparlanma sektörü destekleyecektir. Sektörde üretimin buna bağlı olarak 2024'te ılımlı bir artış yaşayacağını öngörüyorum. Bölgesel olarak farklılıklar olabilir. Ekonomileri daha hızlı toparlanan ülke ve bölgelerde talep daha canlı olacaktır.



# 'SÜRDÜRÜLEBİLİR YAŞAM İÇİN TOSYALI'



Köklü Geleneğimiz ve Değerlerimizden Aldığımız Güç ile  
Gelişime ve Yeniliğe Açık  
**SÜRDÜRÜLEBİLİR İŞ KÜLTÜRÜ** Sağlıyoruz

- ☞ Tosyalı Akademi ile 3 Farklı Kıtaya Nitelikli ve Yetenekli İş Gücü Yetiştirilmesine Katkı
- ☞ Gelişime ve Yenilikçiliğe Açık İş Gücü Potansiyeli
- ☞ Çevresel ve Toplumsal Değer Yaratabileceğimiz, Sürdürülebilir İş Ortamı Hedefi
- ☞ Sektörde En Çok Tercih Edilen Üç Şirketten Biri Olma Yolunda İlerliyor



*Avrupa'nın en büyük boru üreticisiyiz. Dünyanın sayılı yeşil çelik üreticilerinden biri olma hedefimizin yanı sıra önümüzdeki 5 yıl içinde dünyanın en büyük 20 şirketi arasında yer almak için çalışmaya devam ediyoruz.*

#### **Şirketinize dair üretim, istihdam, ihracat ve tesis bilgilerinizi paylaşır mısınız?**

Tosyalı olarak 3 kıtada sayıları 40'a yaklaşan tesis, 10 milyon ton yıllık üretim kapasitesi ve yaklaşık 15 bin çalışanımızla dünyanın sayılı demir-çelik üreticilerinden biriyiz. Dünya Çelik Birliği'nin (World Steel Association) açıkladığı verilere göre 2022 yılında, ham çelik üretiminde beş basamak birden yükselerek dünya sıralamasında 77'nciliğe ulaştık. Türkiye'de yeşil çelik üretiminde lideriz. Şirketlerimiz uzun yıllardır Anadolu'nun lideri. ISO 500 Listesi'nde her geçen yıl daha da üst sıralara tırmanıyoruz. Avrupa'nın en büyük boru üreticisiyiz. Öyle ki geçen yıl dünyanın çevresinde 16 tur atacak kadar boru ürettik. 2023'e bakarsak eğer demir çelik satışlarımız tonaj olarak geçen yılın üzerine çıktı. Toplam küresel ciromuz ise küresel çelik fiyatlarına bağlı olarak önceki yıla yakın bir seviyede, 5,4 milyar dolar civarında gerçekleşti. 150 farklı kategoride binlerce çeşit ürünümüzle otomotivden beyaz eşyaya, enerjiden inşaata kadar birçok sektörün ihtiyaçlarını karşılıyoruz. Türkiye'de Osmaniye ve İskenderun'daki tesislerimizin yanı sıra Cezayir'den sonra Angola'da da yatırımlara başladık. Cezayir'in hidrokarbon dışı sektörler içerisinde en büyük ihracatçısı Tosyalı Algerie, aynı zamanda Türkiye'nin yurt dışındaki en büyük sınai yatırımı. Bununla birlikte Avrupa'da değer yaratabilecek yatırımlar ve satın alma fırsatlarını göz ardı etmiyoruz. Bir süre önce İspanya'nın önde gelen çelik boru üreticilerinden STS fabrikasını satın aldık. Dünyanın sayılı yeşil çelik üreticilerinden biri olma hedefimizi güçlendirmek üzere Körfez Bölgesini özellikle radarımıza almaya devam ediyoruz. Bu kapsamda kısa bir süre önce Suudi Arabistan'da katma değeri yüksek yassı çelik ürünlerini kapsayan entegre bir çelik üretim tesisi için Suudi Arabistan Ulusal Endüstriyel Kalkınma Merkezi-NIDC ile bir mutabakat zaptı imzaladık.

100'den fazla ülkeyi kapsayan geniş bir ihracat coğrafyamız var. 6 Kıtada gerçekleştirdiğimiz ihracatla büyümemizi sürdürülebilir kılıyoruz. Türkiye'nin çelik ihracatının yüzde 10'una yakınını tek başımıza gerçekleştiriyoruz. Hem Türkiye'deki tesislerimizden hem de Cezayir'den yaptığımız ihracatla küresel çelik üreticisi konumumuzu pekiştiriyoruz. Geçen yıl Türkiye ve Cezayir'deki tesislerimizden 2 milyar dolar'a yakın ihracat gerçekleştirdik. Küresel iş yapabilme becerimizi, gerçekleştirdiğimiz yabancı ortaklıklarla da geliştirmeye devam ediyoruz. Japon Toyo Kohan, ABD'li Harsco firmaları ile dört ayrı tesiste başarılı iş ortaklığımızı uzun yıllardır sürdürüyoruz. Ayrıca sanayi ve endüstri bölgeleri yönetimi ve işletmesinde uluslararası seviyede bilgi birikimine sahibiz. İskenderun ve Cezayir'deki liman işletmeleri ve devam eden yeni liman yatırımlarına ek olarak, Erzin'de de liman yatırımı planlıyoruz. Önümüzdeki 5 yıl içinde dünyanın en büyük 20 şirketi arasında yer alma hedefi doğrultusunda çalışmaya devam ediyoruz.

# Sürdürül Üretim ve



# ebilir İhracat

## Sürdürülebilir üretime dair hangi çalışmalar yapıyorsunuz? Üretim hatlarınızda yaptığınız düzenlemeleri ve uygulamaları anlatır mısınız?

Üretimin sürdürülebilirliği için Endüstri 4.0 yatırımlarına ağırlık veriyoruz. Yapay zekâ algoritmalarına ve iş süreçlerinin takibi için dijital teknolojilere önemli yatırımlar yapıyoruz. Bu sayede hem üretimin devamlılığı ve verimliliğini hem de enerji tasarrufunu sağlıyoruz, aynı zamanda emisyonlarımızı da düşürüyoruz.

Örneğin İskenderun 2'nci Organize Sanayi Bölgesi'nde hayata geçirdiğimiz ve üretime başladığımız Tosyalı Demir Çelik Sariseki Tesis'i'nde Quantum Furnace teknolojisini kullanıyoruz ve bu Türkiye'de bir ilk. Bu sayede oldukça düşük elektrik tüketimi gerçekleştirerek enerji tasarrufu sağlıyor, daha az karbon salımı gerçekleştiriyoruz. Çünkü bu fırınlar daha az enerji kullanımı ile öne çıkan hali hazırdaki en teknolojik fırınlar. Normal tesis verimi %88 iken, bizim bu tesisimiz %92 verimle çalışıyor. Bu yeni teknolojide, üretimde hurda yanması daha az, sıcak banyo sayesinde HBI verimi yüksek. Bu ocakta, tüm hurdalar temizlenip ayrıştırılarak kullanıldığı için ve Türkiye'de ilk defa kullanılan yeni sıvı çelik boşaltma tekniği sayesinde cürufsuz, daha temiz ve kaliteli çelik üretimi gerçekleştirebiliyoruz. Bu fabrikada kullandığımız ileri teknolojiler, daha verimli hurda kullanımı, güneş gibi yenilenebilir ve temiz enerji kaynaklarının kullanımı ile %30 daha az elektrik enerjisi ve %15 daha az doğalgaz tüketiliyor. Böylece yüksek fırınlara göre %70, geleneksel ark ocaklarına göre %20 daha az karbon ayak izi ile son derece çevreci bir tesis ile yeşil çelik üretimini daha da ileriye taşıyabiliyoruz.

Tosyalı Demir Çelik İskenderun Tesis'i'nde ayrıca dakikada 2,6 metre döküm hızı ile dünyanın en hızlı slab dökümünü gerçekleştirebiliyoruz. Tesiste, konuşan, öğrenen, karar veren, sonsuz ebat değişimi sağlayan, dijitalleşme seviyesi %100 olan slab kalıp ve segment sistemi teknolojisini kullanıyoruz. Kullanılan teknolojiler sayesinde haddeleme hızında 21 metre/saniyeye ulaşabiliyoruz.

Bununla birlikte tesislerimizde döngüsel üretimi de sürdürülebilir üretimin bir parçası haline getiriyoruz. Atık, hava, su, enerji, atık ısı başta olmak üzere hiçbir şeyi israf etmiyor, en küçük bir toz parçasını bile teknoloji ve inovasyon ile insan, toplum, doğa için yarar sağlayacak hale getiriyoruz. Demir-çelik hurdaları geri dönüştürülüyor, kaynağında atık ayrıştırması yapılarak, sahada çıkan tehlikesiz atıkları ve hatta üretim süreçlerinden kaynaklanan tozu bile lisanslı firmalara göndererek dönüşümünü gerçekleştiriyoruz.

Gönül rahatlığıyla söyleyebilirim ki Türkiye'de sektörümüzde dijital dönüşümün öncülerinden biriyiz. Dünyada uçtan uca ilk planlama modülü (PPDS) kullanılan ERW tesisine sahibiz. Sistem üzerinde hangi sipariş, hangi makinede, ne zaman üretilecek hepsi dijital olarak belirleniyor, ortaya çıkan planlamalar üretime dönüşüyor. Dijitalleşmeyi üretim, tedarikçi, iş ortakları, müşteri tarafı ve insan kaynakları uygulamalarımızda aktif bir şekilde kullanıyoruz. Örneğin S/4 Hana Dijital Dönüşüm projesini gerçekleştirdik. Bu proje SAP Türkiye tarafından "Metal Sektöründe Yılın Dijital Dönüşüm Ödülü" kategorisinde ödüle layık görüldü. Bu sistem ile üretim planlamasından müşteri talep değerlendirmesine, tedarikçi işlemlerinden fiyatlandırmaya kadar her şeyi entegre olarak gerçekleştiriyoruz. Bunun yanı sıra üretim noktalarında robotların kullanımını sağlayarak insanlar için risk oluşturabilecek unsurların da önüne geçiyoruz. Örneğin bu kapsamda paketleme bölümünde robot sistemini devreye aldık. Böylece üretimden paketlenmeye kadar güvenli ve sürdürülebilir bir üretim sağlayabiliyoruz.



*Atık hava, su, enerji, atık ısı başta olmak üzere hiçbir şeyi israf etmiyor en küçük toz parçasını bile teknoloji ve inovasyon ile insan ve doğa için yarar sağlayacak hale getiriyoruz.*

## Bu dönemde yaptığınız sürdürülebilirlik çalışmalarını uluslararası hangi kurumlarca belgelendirdiniz?

Synesgy adında dünya çapındaki tüm işletmelerin ESG (Çevresel, Sosyal, Kurumsal Yönetim) kriterlerine göre sürdürülebilirlik derecelendirmeleri ve değerlendirmelerini yapabilecekleri bir platform var. Bu platform tarafından yapılan değerlendirme sonucunda 5 şirketimiz; Tosyalı Toyo (A -Mükemmel Düzeyde Sürdürülebilirlik), Tosçelik Sprial Boru Üretim (A -Mükemmel Düzeyde Sürdürülebilirlik), Tosçelik Profil ve Sac Endüstrisi (B-İyi Düzeyde Sürdürülebilirlik), Tosyalı Filmaşın ve

İnşaat Demiri Üretim (B-İyi Düzeyde Sürdürülebilirlik), Tosyalı Demir Çelik Sanayi (C- Orta Düzeyde Sürdürülebilirlik) ESG sertifikasyonu aldı.

Ayrıca Fortune 500 Türkiye sıralamasındaki 500 şirketin sürdürülebilirlik performansında aldığımız dereceyle dünya standartlarında gelişim yakaladığımızı bir kez daha tescillemiş olduk.

Sürdürülebilirlik kapsamında farklı şirketlerimizde birçok belge ve sertifikaya sahibiz. Tosyalı Toyo, Tosyalı Filmaşın ve İnşaat Demiri, Tosyalı Demir Çelik, Tosçelik Profil ve Sac, Tosçelik Granül ve Tosçelik Spiral tesislerimizin ürün kategorilerinde yeşil çelik üretiminde çok önemli olan, karbon ayak izini gösteren EPD denilen, Çevresel Ürün Beyanı belgelerimizi aldık. Ayrıca kullandığımız elektriğin yenilenebilir kaynaklardan üretildiğini Uluslararası I-REC Sertifikasını (Yeşil Enerji Sertifikası) alarak belgelendirmiş durumdayız.



### **Sürdürülebilir üretim kapsamında önümüzdeki dönem hangi yatırımları planlıyorsunuz? Bu yatırımlara ayırdığınız bütçeyi öğrenebilir miyiz?**

Yeşil çelik üretiminde global bir üretici olarak özellikle yenilenebilir ve temiz enerji kaynaklarına yatırım yaparak tesislerimizin karbon salımını daha da düşürmeyi hedefliyoruz. Tosyalı olarak aynı anda tüm tesislerimizde başlattığımız GES projesi ile 235 MW kurulu güce ulaşarak dünyanın en büyük çatı üstü GES'ine sahip şirket olduk. Bu projeye yaklaşık 171 milyon kg karbon salımını engelleyerek aynı zamanda dünyanın en yeşil çelik üretimini yapan tesislerden biri haline geldik. Projemizin en önemli özelliklerinden biri de demir-çelik üretiminde kullanılan fosil yakıtlar yerine hidrojen üretimine hazırlık niteliği taşıması. GES'den elde edeceğimiz elektriğin bir kısmını da bir sonraki aşamada üretimde hidrojen için kullanarak entegre bir yeşil enerji sistemi kuracağız. MIDREX teknolojisi ile Cezayir'de hayata geçirdiğimiz ikinci DRI üretim tesisimiz de %100 hidrojen ile çalışabilecek. Bununla birlikte önümüzdeki dönemde gerektiğinde yenilenebilir enerji ile çalışabilen ve aynı zamanda daha yüksek verime sahip yeni nesil bir teknolojik sistem ile yeşil hidrojenin tesislerimizde kullanımını hedefliyoruz.

Bu teknolojiye yönelik önemli bir araştırma ve geliştirme bütçesi ayırarak çalışmalarımıza başladık. 2025 yılı itibarıyla; planladığımız GES yatırımlarıyla öz üretimimizden temin ettiğimiz elektrik, toplam elektrik kullanımımızın %50'sini

oluşturacak. Temiz enerji üretiminde toplam 2,5 GW'ın üzerine çıkmayı hedefliyoruz. 3 yıl içerisinde bu projeyi de tamamlayacağız.

### **Avrupa Yeşil Mutabakat'ının firmanıza ve sektöre etkilerini değerlendirmenizi rica ederim?**

Sürdürülebilirlik artık bir tercih değil bir zorunluluk. Dış ticaretimizin önemli bir kısmını gerçekleştirdiğimiz Avrupa Birliği tarafından hayata geçirilen Avrupa Yeşil Mutabakatı'nı iyi anlamak gerekiyor. Çünkü Avrupa Yeşil Mutabakatı; Avrupa Birliği'nin gelecek dönem sanayi politikasının ve ekonomik büyüme stratejisinin çerçevesini çizen yeni yol haritası. Yeşil Mutabakat bize ciddi fırsatlar yaratacak ama ev ödevimizi iyi yaparsak tabii... Tehditlere hazır olmak özel fırsatları yakalamak için bu konuda özel olarak çalışmamız gerekiyor. Avrupa Yeşil Mutabakatı'na ancak sürdürülebilirliği bir iş yapış biçimine getirirsek uyum sağlayabiliriz. Bu dönüşüme KOBİ'ler dahil iş dünyasının tüm aktörlerini kapsayarak bunu gerçekleştirebiliriz. Üretim, tüketim, dögüsel üretim, kaynak verimliliği, enerji, su verimliliği ve sera gazı emisyonlarını azaltma... Bunların hepsini birlikte düşünmeliyiz. Sektör bağımsız ve ölçek gözetmeden tüm şirketleri kapsayacak bir dönüşüm gerekiyor. O yüzden sadece Tosyalı çatısı altında değil,

DEİK, TÇÜD gibi aktif olarak yer aldığım sektör kuruluşlarında da bu konu özelinde çalışmalar yapılmasına öncülük ediyorum. Bu konuda Tosyalı olarak uluslararası tecrübemizi ve sanayideki deneyimlerimizi aktarmaya çalışıyoruz.

Tosyalı olarak sürdürülebilirlik uzun süredir ana gündemimiz ve önümüzdeki 5 yılda da böyle olacak. Daha önce söz ettiğim üretim süreçlerinin sürdürülebilirlik odaklı dönüştürülmesinden üretimde temiz enerji kaynaklarının kullanımına kadar birçok çalışmamızı, karbonsuz çelik üretimi odağıyla gerçekleştiriyoruz. Yeşil çelik üretiminde sadece Türkiye'de değil dünyada da öncü şirketlerden biri olduğumuzu rahatlıkla söyleyebilirim. Şu anda sektörde yarış, üretim kapasitesi ile yapılmıyor, bu çok zor değil birkaç satın alma ile kapasiteyi artırabilirsiniz. Şu anda ne kadar az karbon salımı yapıldığı üzerine bir yarış var. Biz rakiplerimizin çok önündeyiz. Özel yeşil çelik ürün kategorileri bile oluşturmaya başladık. Avrupa Birliği tarafından tasarlanmış olan Sınırda Karbon Düzenleme Mekanizması 1 Ekim 2023 tarihinde yürürlüğe girdi. Firmalar emisyonlarını raporlayacak ve 2026'dan itibaren de belirlenen miktar üzerindeki tüm emisyonlar için sınırda vergilendirme gelecek. Bu konuda da en hızlı ve ilk aksiyonu alan demir çelik şirketi Tosyalı diyebilirim. Henüz bu konuda ilgili kurumlar gerekli detayları ve uygulayacakları metotları bizlerle paylaşmadan biz proje ekiplerimizi kurduk. Ekiplerimiz sınırda karbon düzenleme mekanizması çerçevesinde çalışmalara başladılar, gerekli hesaplamaları yaparak işe bir adım önde başladılar. Önümüzdeki dönemde yapacağımız sürdürülebilirlik yatırımlarıyla karbon salımını daha da azaltarak yeşil çelik üreticisi konumumuzu daha çok pekiştireceğiz.

*“Önümüzdeki dönemde tesislerimizde gerektiğinde yenilenebilir enerji ile çalışabilen ve daha yüksek verime sahip yeni nesil teknolojik sistem ile yeşil hidrojenin kullanımını hedefliyoruz.”*

**TOSYALI HOLDİNG,**  
merkezinde sürdürülebilirliğin olduğu  
teknoloji, inovasyon, Ar-Ge ve  
Endüstri 4.0 ile şekillenen bir  
iş modeliyle çevresel, sosyal ve  
ekonomik olarak tüm paydaşlarımız  
için değer yaratıyoruz.

**"Sürdürülebilir yaşam için Tosyalı"**  
diyerek yola çıktığımız sürdürülebilirlik  
stratejimizin merkezine karbonsuz bir  
ekonomiye katkı verme  
vizyonumuzu koyuyoruz.



Yayın:

**F5T@MPANY**

Röportaj: Fuat Tosyalı

Tosyalı Holding Yönetim Kurulu Başkanı

Bu projede 2023 yılındaki çalışmalarıyla Türkiye'de sürdürülebilirlikte fark yaratan iş insanlarını öne çıkarmayı hedefliyoruz. 2023 yılında hangi aksiyonları alarak, hangi stratejiyle fark yarattınız?

Tosyalı Holding olarak sürdürülebilirlik uzun süredir ana gündemimiz ve önümüzdeki 5 yılda da böyle olacak. Bugün merkezinde sürdürülebilirliğin olduğu teknoloji, inovasyon, Ar-Ge ve endüstri 4.0 ile şekillenen bir iş modeliyle çevresel, sosyal ve ekonomik olarak tüm paydaşlarımız için değer yaratıyoruz. Sürdürülebilir Yaşam için Tosyalı diyerek yola çıktığımız sürdürülebilirlik stratejimizin merkezine karbonsuz bir ekonomiye katkı verme vizyonumuzu koyuyoruz. Sürdürülebilirlik konularımızı "Karbonsuz Çelik", "Sorumlu Ekosistem Yönetimi" ve "İşin Geleceği" olmak üzere üç farklı etki alanı altında yönetiyoruz. Bu farkındalıkla, üretim süreçlerinin sürdürülebilirlik odaklı olarak dönüştürülmesinden üretimde temiz enerji kaynaklarının kullanımına kadar birçok çalışmamızı, karbonsuz çelik üretimi odağıyla gerçekleştiriyoruz.

# Sürdürülebilirlik konularımızı; “Karbonsuz Çelik”, “Sorumlu Ekosistem Yönetimi” ve “İşin Geleceği” olmak üzere üç farklı etki alanı altında yönetiyoruz.

AB Yeşil Mutabakatı ile ilgili uygulamalara şimdiden hazırız. Ekiplerimiz sınırda karbon düzenleme mekanizması çerçevesinde çalışmalara çok önceden başladılar. Kurumsal karbon ayak izimizi tespit ettik; ERW ve Spiral tesislerimizde yeşil çelik üretiminde çok önemli olan, karbon ayak izini gösteren EPD denilen, Çevresel Ürün Beyanı belgelerimizi de aldık. Güneş enerjisine ve üretimde yeşil hidrojen kullanımına yönelik projelerimizle kendi enerjimizi üretme ve karbon salımını azaltma yolunda önemli bir mesafe kaydetmiş bulunuyoruz.

## **Bu farklı stratejinizden ortaya çıkan sonuçları ve hedeflerinizi, birkaç rakam/oranla paylaşır mısınız?**

Bugüne kadar sürdürülebilirlik odaklı olarak yaptığımız teknoloji, inovasyon ve Ar-Ge yatırımlarıyla çelik fabrikamızın karbon salımını %30 azalttık. İlk üretimine başlayan yeni yatırımımız Tosyalı Demir Çelik İskenderun Tesisi ile birlikte ton başına daha düşük elektrik enerjisi tüketimi sağlayan Quantum Furnace teknolojisinin Türkiye’de ilk kullanıcısı olduk. Sürdürülebilirlik odaklı yatırımlarla bu tesiste, yüksek fırınlara göre %70, geleneksel ark ocaklarına göre %20 daha düşük karbon ayak izine sahibiz. Bununla birlikte aynı anda tüm tesislerimizde başlattığımız GES projesi ile 235 MW kurulu güç ulaşılarak dünyanın en büyük çatı üstü GES’e sahip şirketi olduk. Bu sayede yaklaşık 171 milyon kg karbon salımını engelleyerek dünyanın en temiz en yeşil çelik üretimini yapan tesislerden biri olduk.

Ayrıca sıfır karbon üreten yeşil hidrojeni üretimde kullanılmak üzere ileri teknolojilere, ilk aşamada yaklaşık 300 milyon dolarlık bir yatırım yapmayı planlıyoruz.

MIDREX teknolojisi ile Cezayir’de hayata geçirdiğimiz DRI üretim tesisimiz de %100 hidrojen ile çalışabilecek. Temiz enerji üretiminde toplamda 2,5 GW’ın üzerine çıkmayı hedefliyoruz. Bu hedefe yönelik olarak 2023 yılında Cebelibereket Erzin Enerji İhtisas Endüstri Bölgesi şirketini kurduk. Osmaniye Erzin bölgesinde yaklaşık 25 milyon metrekaarelik bir alanın üzerinde Tosyalı Holding grup şirketlerimizin kendi iç ihtiyacını karşılayacak şekilde ve depolamaya da uygun güneş enerji santralleri kurulumu çalışmalarına başladık.

## **“Karbon sıfır” olmak için hedeflediğiniz tarihi paylaşır mısınız?**

Demir-çelik sektörü karbon salımının en yoğun olduğu sektörlerden biri. Biz de Tosyalı Holding olarak dekarbonizasyon çalışmalarımızla karbon ayak izimizi her geçen gün daha da düşürüyoruz. 2025 yılı itibarıyla; planlanan GES yatırımlarıyla öz üretimimizden temin ettiğimiz elektriğin, toplam elektrik kullanımımızın %50’sini oluşturmasını planlıyoruz. Güneş ve hidrojen gibi temiz enerji kaynaklarının kullanımı, döngüsel üretim ve teknoloji, inovasyon ve Ar-Ge çalışmalarıyla üretim proseslerini geliştirerek karbonsuz çelik üretimi sağlamak için var gücümüzle çalışmaya devam edeceğiz.



iskenderun

# ÇOCUK

Köyü

İSKENDERUN BELEDİYESİ'NDEN  
ÇOCUK KÖYÜ







*İskenderun Belediyesi deprem sarmaya devam ediyor. Belediye bölgesinde yaraları hızla şimdide çocukların hem eğlenebilecekleri hem de yeteneklerini keşfedebilecekleri Çocuk Köyü'nü hayata geçirdi.*



Ülkemizi derinden sarsan ve 11 ilimizi etkileyen deprem felaketinin merkezinde yer alan İskenderun Belediyesi, İskenderun Çocuk Köyü'nü hayata geçirdi. Hatay ilinde ve bölgede bir ilk olan İskenderun Çocuk Köyü Projesi, çocukların sosyalleşmesi açısından kentimizin ihtiyacı olan büyük bir projedir. Bu Çocuk Köyü'nde bölgedeki tüm çocuklar gönüllerinçe eğlenebilecekler. Yaklaşık 6000 m2 alan üzerine kurulan Çocuk Köyü'nde Pasta Atölyesi, Sıfır Atık Atölyesi, Bilim Evi, Trafik Parkı ve Akülü Araçlar, Mini Survivor Parkı, Trambolin, 3 Katlı Macera Parkı, Zipline, Dev Salıncak ve dinlenme alanları yer alıyor. Çocuklar burada keyifli vakit geçirirken aynı zamanda hayal güçlerini geliştiren ve yeteneklerini keşfedebilecekleri aktiviteler yapabilecekler.

Projenin fikir mimarı İskenderun Belediye Başkanı Fatih Tosyalı: "Bölgenin sosyal ve ekonomik kalkınması için hayırsever ailelerimizle işbirliği içerisinde durmadan yorulmadan çalışıyoruz. Çocuklarımız bizim geleceğimiz, onların burada mutlu ve sağlıklı yetişmeleri önceliğimiz olmalıdır." diyerek, bölgenin hayırsever insanlarını teşvik ederken önceliğin çocuklar olduğunu bir kez daha vurgulamış oldu.

#### **İskenderun halkı için çok amaçlı sosyal tesis**

İskenderun'da hayırsever Alpaydın ailesi ve İskenderun Belediyesi iş birliği ile Denizciler Mahallesi Sevgi Alpaydın Çok Amaçlı Salon ve Sosyal Tesisi hayata geçirildi. Tesiste yaklaşık 400 kişilik çok amaçlı salon ve kapalı-açık teras yer alıyor. Sevgi Alpaydın Sosyal Tesisleri tüm donanımı ile İskenderun halkına hizmet vermeye hazır.

# TOSYALI'NIN öncü şirketi TOSÇELİK



**B**ugün Tosyalı Holding dünyanın sayılı çelik üreticilerinden biri... Bu büyük grup içerisinde Tosçelik'in yeri ve önemi hakkında bilgi verebilir misiniz?

1997 yılında sanayi borusu ve kutu profil üretimi yapmak amacıyla kurulan Tosçelik şirketimiz bugün Tosyalı Holding'in amiral gemisi konumunda. Kurulduğumuz günden bu yana yatırımlara hiç ara vermedik. 2009 yılında Osmaniye Yassı Yapısal Çelik Üretim tesislerinde ilk özel sıcak haddelenmiş yassı ürün üretimini gerçekleştirmiş bir şirketiz. Bu yatırım, Türkiye Cumhuriyeti özel sektör tarafından yapılan ilk yassı çelik üretim tesisi. Ürün çeşitliliğimiz sürekli artırdık. Boru, Kutu Profil, Rulo Sac ve Kütük Demir gibi ürün grupları ile "Petrol, Doğalgaz ve Madencilik", "Makine İmalat" "Konstrüksiyon" "Otomotiv", "Su Dağıtım Tesisat" ve "Mobilya" olmak üzere birçok sektöre ürün tedariki sağlıyoruz. Türkiye'nin sanayide öncü ve lider şirketlerinden biriyiz. Anadolu'nun yıllardır lideriyiz. 2022'de ISO 500 Listesinde 17. sırada yer aldık. Sadece Türkiye'de değil dünyada da öncü şirketlerden biriyiz. Avrupa'nın en büyük ERW Boru ve Kutu Profil üreticisi olarak bu pazarda oyun kurucuyuz.

**Yatırımlarınız, üretim rakamlarınız, ihracatınız ne boyuta ulaştı? 2024'te ne gibi hedefler gözüküyor?**

Tosçelik'te işlerimizin sürdürülebilirliği için yatırıma hiçbir zaman ara vermiyoruz. Bugüne kadar yaptığımız yatırımlarla Avrupa'nın en büyük boru üreticisi olduk. Bunun da ötesinde Avrupa'nın en düşük karbon emisyonlarına sahip boru üreticisi olmayı başardık. Üretimimizi de yaptığımız çeşitli yatırımlara paralel olarak artırıyoruz. İhracat bizim en güçlü kasımız. Farklı müşteri gruplarının taleplerini karşılayabilecek geniş bir ürün yelpazesine sahip olmak bizi ihracatta rekabetçi kılıyor. 6 kıtaya ve 100'e yakın ülkeye ihracat yapıyoruz.



Yayın: **executive**

Röportaj: Şerif Tosyalı - Tosyalı Holding Yönetim Kurulu Üyesi

Avrupa'da Baltık ülkeleri, Almanya, Romanya, İngiltere, Balkan ülkeleri başta olmak üzere birçok ülkede varız. Kuzey Amerika, Meksika ve Ortadoğu bölgelerine her geçen gün daha da fazla ağırlık veriyoruz. 2024'te ihracat ağımızı genişletirken AB, ABD, Kuzey Afrika ve Türkiye'ye komşu bölgelere odaklanmayı sürdüreceğiz. Ürün çeşitliliğimizin yanı sıra katma değerli ürün gruplarında ve yeni segmentlerde de oldukça iddialıyız. Katma değerli, yeşil çelik kategorisindeki ürün gruplarında pazar payımızı daha da artırmayı amaçlıyoruz.

### **"Yeşil çelik üreticisi" olmak ne anlama geliyor? Sürdürülebilirlik için önemi nedir?**

Demir-çelik sektörü karbon emisyonlarının en yüksek olduğu sektörlerden biri. Paris İklim Anlaşması ve AB Yeşil Mutabakat ile birlikte karbonsuz üretim aslında artık küresel şirket iddiasında olan herkes için varoluş meselesi. Bu açıdan demir çelik üreticilerinin proses geliştirme, ileri teknoloji ve temiz enerji kaynaklarının kullanımıyla karbonsuz çelik üretimine doğru ilerlemeleri gerekiyor. Sektörün küresel ölçeği açısından sürdürülebilir bir yaşam için bu alandaki yatırımlar çok kritik. Üstelik rekabet açısından da olmazsa olmazlar arasında. Çünkü bunu yapamayan şirketler ya dünya pazarlarında var olamayacak ya da çok yüksek sınırdaki karbon vergileri ödeyecekler. Bu da küresel pazarda rekabet edememek demek. Biz tüm Tosalı şirketlerinde olduğu gibi Tosçelik'te de ana gündem maddemizi sürdürülebilirlik olarak belirledik. Tüm faaliyetlerimizi, üretimimizi ve yatırımlarımızı sürdürülebilirlik odaklı bir yaklaşımla yürütüyoruz. Osmaniye'deki üretim tesislerimize kurulan çatı tipi güneş santrali ile dünyanın en büyük çatı tipi güneş santrallerinden birine sahibiz. Dünyanın en düşük karbon ayak izine sahip HRC & ERW boru ve kutu profil üreticisiyiz. Yeşil çelik üretiminde sadece Türkiye'de değil dünyada da öncü şirketlerden biriyiz. Bu konumumuzu her geçen gün daha da güçlendirerek küresel pazarlardaki rekabet gücümüzü daha da artıracamıza inanıyoruz.

### **Ar-Ge ve inovasyon konusundaki yatırımlarınız ne boyutta? Bu yatırımlarla hangi kazanımları elde ediyorsunuz?**

Tosçelik olarak kurulduğumuz günden bu yana çelik sektöründe fark yaratan, sürdürülebilirlik odaklı bir yaklaşımla katma değerli ürünler üretme hedefiyle çalışmalarımızı sürdürüyoruz. Bu hedef doğrultusunda 2017 yılında Osmaniye bölgesinde ilk kez kurulan Ar-Ge Merkezi, Tosalı'nın da tüm üretim tesislerinin araştırma ve geliştirme merkezi olarak faaliyet gösteriyor. Buradan çıkan, dünyada ilk olan, tamamen bizim araştırma ve geliştirme ekibimizin geliştirdiği, tüm hakları bize ait 100'lerce proje var.

Bunlar sürdürülebilirliğin merkezde olduğu inovasyon ile geliştirilen katma değerli projeler.

### **Sanayi tesisleriniz dögüsel ekonomi odaklı mı? Bu konuda nasıl çalışmalar yürütüyorsunuz?**

Tosyalı olarak dögüsel ekonomide Türkiye'de sektörümüzün öncüsüyüz. Tosçelik başta olmak üzere tüm tesislerimizde dögüsel ekonomi odaklı bir proses yönetimi gerçekleştirmek için çalışıyoruz. Örneğin Tosyalı Harsco ile 1,2 milyon ton cüraf atığı ekonomiyeye kazandırıyoruz. Tesislerimizde yapılan geri dönüşüm prosesi ile normalde atık malzeme olan cüraf, asfalt yol dolgusunda, çimento üretiminde ve inşaat gibi farklı sektörlerde ham madde ve katkı maddesi olarak kullanılabilir. Yine Tosyalı Harsco ile Tosçelik Osmaniye fabrikasının içinde 2 milyon ton hurda elemesi ve temizliği için bir tesis kurduk. Hurdanın içindeki bakır, paslanmaz ve alüminyumun geri kazanımını da aynı tesiste gerçekleştiriyoruz.

### **Eğitim hayatınız sizi işe nasıl hazırladı? İş hayatınızda kilometre taşları neler oldu?**

2009 yılında George Washington Üniversitesi, Ekonomi ve Finans Bölümü'nden mezun oldum.

Daha sonra 2019 yılında Osmaniye Korkut Ata Üniversitesi'nde Yüksek Lisansımı tamamladım. 2008-2009 yılları arasında Deloitte Turkey'de çalışmaya başladım. 2009-2013 yılları arasında Tosyalı Holding, Ortadoğu'da Satış Direktörü olarak çalıştım. Birçok Tosyalı şirketinde farklı görevler aldım. Bugün de Tosçelik başta olmak üzere farklı Tosyalı şirketlerinde yönetim kurulu ve icra kurulu üyesi olarak görevler üstleniyorum. Her biri benim için ayrı bir kilometre taşı. Okulda öğrendiklerimi işin mutfağına girerek pratikle birleştirdim. Bununla birlikte dünyayı da yakından takip ediyorum ve bu

da beni çok besliyor. DEİK çatısı altında da daha önce Moritanya İş Konseyi Başkanlığı ve 2017 -2021 yılları arasında iki dönem boyunca DEİK/Türkiye-Japonya İş Konseyi Başkanlığı görevlerini yürüttüm. Ayrıca uzun yıllardır Karadağ Hatay Fahri Konsolosluğu görevini de yürüterek iki ülke arasındaki sosyal ve ticari ilişkilerin geliştirilmesine elimden geldiğince katkıda bulunmaya çalışıyorum. Kısa bir süre önce de DEİK Türkiye-Belçika İş Konseyi Başkanı olarak görev yapmaya başladım. Buradaki çalışmalarımın da iki ülke arasındaki ekonomik ve ticari ilişkilerin gelişmesine önemli katkılar sağlayacağına inanıyorum.

### **İş dışında yapmaktan hoşlandıklarınız ve hobileriniz hakkında neler anlatmak istersiniz?**

Sanat eserlerine meraklıyım. Daha yolun başındayım ama ileride kişisel koleksiyonumu oluşturmak istiyorum.



*Demir çelik üreticileri proses geliştirme, ileri teknoloji ve temiz enerji kaynaklarının kullanımıyla karbonsuz çelik üretimine doğru ilerlemeleri gerekiyor.*

# Yeşil çelikte hızlı koşacak

Avrupa'nın en düşük karbon emisyonlarına sahip boru üreticisi olarak, 6 kıtada, 100'e yakın ülkeye ihracat yaptıklarını belirten Tosçelik'in İcra Kurulu Üyesi Şerif Tosyalı, "İhracat bizim en güçlü kasımız. Katma değerli, yeşil çelik kategorisindeki ürün gruplarında pazar payımızı daha da artırmayı amaçlıyoruz" dedi.

"Tosyalı Holding'in amiral gemisi olan Tosçelik'te kuruluş yılı olan 1997'den bu yana yatırımlara hiç ara vermedik" diyen Şerif Tosyalı, şunları söyledi: "2009'da Osmaniye Yassı Yapısal Çelik Üretim tesislerinde ilk özel sıcak haddelenmiş yassı ürün üretimini gerçekleştirmiş bir şirketiz. Türkiye'nin sanayide öncü ve lider şirketlerinden biriyiz. Anadolu'nun yıllardır lideriyiz. 2022'de ISO 500 Listesinde 17. sıradada yer aldık. Sadece Türkiye'de değil, dünyada da öncü şirketlerden biriyiz."

## İhracat ağı genişliyor

Bugüne kadar yapılan yatırımlarla Avrupa'nın en büyük boru üreticisi olduklarının altını çizen Tosyalı, "Bunun da ötesinde Avrupa'nın en düşük karbon emisyonlarına sahip boru üreticisi olmayı başardık. Üretimimizi de yaptığımız çeşitli yatırımlara paralel olarak artırıyoruz. Farklı müşteri gruplarının taleplerini karşılayabilecek geniş bir ürün yelpazesine sahip olmak bizi ihracatta rekabetçi kılıyor. 2024'te ihracat ağıımızı genişletirken AB, ABD, Kuzey Afrika ve Türkiye'ye komşu bölgelere odaklanmayı sürdüreceğiz. Ürün çeşitliliğimizin yanı sıra katma değerli ürün



Şerif Tosyalı, 2009'da George Washington Üniversitesi, Ekonomi ve Finans bölümünden mezun oldu. Deloitte Turkey'de çalışmaya başladı. Ardından birçok Tosyalı şirketinde görevler aldı.

gruplarında ve yeni segmentlerde de oldukça iddialıyız. Katma değerli, yeşil çelik kategorisindeki ürün

## Ticari diplomasi alanında etkin

DEİK çatısı altında da daha önce Moritanya İş Konseyi Başkanlığı ve 2017 - 2021 yılları arasında iki dönem boyunca DEİK / Türkiye - Japonya İş Konseyi Başkanlığı görevlerini yürüttüğünü belirten Şerif Tosyalı şöyle devam etti:

"Ayrıca uzun yıllardır Karadağ Hatay Fahri Konsolosluğu görevini de yürüterek iki ülke arasındaki sosyal ve ticari ilişkilerin geliştirilmesine elimden geldiğince katkıda bulunmaya çalışıyorum. Kısa bir süre önce de DEİK Türkiye - Belçika İş Konseyi Başkanı olarak görev yapmaya başladım. Buradaki çalışmalarımın da iki ülke arasındaki ekonomik ve ticari ilişkilerin gelişmesine önemli katkılar sağlayacağına inanıyorum."

## İşin hamurunda 'Ar-Ge' yer aldı

Katma değerli ürün üretiminin önemine değinen Şerif Tosyalı, "2017'de Osmaniye bölgesinde Ar-Ge merkezi kuruldu Buradan çıkan, dünyada ilk olan, tamamen bizim araştırma ve geliştirme ekibimizin geliştirdiği, tüm hakları bize ait 100'lerce proje var. Bunlar sürdürülebilirliğin merkezde olduğu inovasyon ile geliştirilen katma değerli projeler" diye konuştu.

gruplarında pazar payımızı daha da artırmayı amaçlıyoruz" diye konuştu.

## Karbon emisyonu bakışı

Bilindiği gibi demir - çelik sektörü karbon emisyonlarının en yüksek olduğu sektörlerden biri.

Paris İklim Anlaşması ve AB Yeşil Mutabakat ile birlikte karbonsuz üretim aşında artık küresel şirket iddiasında olan herkes için varoluş meselesi. Bu konuyu değerlendiren Tosyalı, "Tosçelik'te de ana gündem maddemizi sürdürülebilirlik olarak belirledik. Osmaniye'deki üretim tesislerimize kurulan çatı tipi güneş santrali ile dünyanın en büyük çatı tipi güneş santrallerinden birine sahibiz. Dünyanın en düşük karbon ayak izine sahip HRC & ERW boru ve kutu profil üreticisiyiz. Yeşil çelikteki küresel gücümüzü daha da artıracamıza inanıyoruz" dedi. ● EKONOMİ SERVİSİ

Yayın: **Hürriyet**

Röportaj: Şerif Tosyalı - Tosyalı Holding Yönetim Kurulu Üyesi

*Avrupa'nın en büyük ERW Boru ve Kutu Profil üreticisi, ISO 500 Listesinde 17. sırada yer alan Anadolu'nun lider sanayi şirketi Tosçelik, dünyanın en düşük karbon izine sahip ürünleriyle yeşil çelik üretiminde sadece Türkiye'de değil dünyada da öncü olmayı sürdürüyor.*

**S**anayi borusu ve kutu profil üretimi yapmak amacıyla 1997 yılında İskenderun Sanayi Bölgesi'nde kurulan Tosyalı Holding'in amiral gemisi Tosçelik Profil ve Sac Endüstri, ana gündem maddesi olarak belirlediği sürdürülebilirlik odaklı yatırımlarıyla dünyada yeşil çelik üretiminde öncü olacak işlere imza atmayı sürdürüyor. Tosçelik şirketinin faaliyetlerini ve büyüme stratejisini Tosçelik İcra Kurulu üyesi Şerif Tosyalı ile konuştuk.

#### **Bize kısaca Tosçelik'ten bahseder misiniz?**

Tosçelik Türkiye'nin en köklü sanayi şirketlerinden biri. Türkiye'de birçok ilki gerçekleştirmiş bir şirket. Örneğin 2009'da Türkiye Cumhuriyeti özel sektörü tarafından yapılan ilk yassı çelik üretim tesisi olan Osmaniye Yassı Yapısal Çelik Üretim tesisini açmış bir şirketiz. Çok geniş bir ürün yelpazemiz var. Boru, Kutu Profil, Rulo Sac ve Kütük Demir gibi ürün gruplarında üretim yapıyoruz. Otomotivden petrol, doğalgaz ve madencilığe, su dağıtım sistemlerinden makine imalatı ve konstrüksiyona ve hatta mobilya dahil birçok sektöre ürün veriyoruz. Anadolu'nun yıllardır lideriyiz. Geçen yıl ISO 500 Listesinde 17. sırada yer aldık. Avrupa'nın en büyük ERW Boru ve Kutu Profil üreticisiyiz.

#### **Hangi ülkelere ihracat gerçekleştiriyorsunuz?**

Geniş ürün yelpazemizle 6 kıtada ve 100'e yakın ülkeye ihracat gerçekleştiriyoruz. Avrupa genelinde Baltık ülkeleri, Almanya, Romanya, İngiltere, Balkan ülkeleri, ayrıca kuzey Amerika, Meksika ve Ortadoğu bölgelerine ağırlık veriyoruz. 2024'te AB, ABD, Kuzey Afrika ve Türkiye'ye komşu bölgelere odaklanacağız. Yeni segmentlerde ve katma değerli ürün gruplarında pazar payımızı artırmayı hedefliyoruz.

Genç yaşlardan itibaren Tosçelik'in gösterdiği başarılarla katkı sağlamış biri olarak önümüzdeki dönemde Tosçelik'in büyüme stratejisi hakkında ne söylersiniz?

Kurulduğumuz günden bu yana çelik sektöründe fark yaratan bir şirketiz. Bu anlayışla Ar-Ge ve inovasyona ciddi yatırımlar yapıyoruz. Tosçelik bünyesinde 2017 yılında Osmaniye bölgesinde ilk kez kurulan Ar-Ge Merkezi, aynı zamanda tüm Tosyalı üretim tesislerinin araştırma ve geliştirme merkezi konumunda. Uzun süredir tek bir ana gündem maddemiz var, o da sürdürülebilirlik. Tüm faaliyetlerimizi, üretimimizi ve yatırımlarımızı sürdürülebilirlik odaklı bir yaklaşımla yürütüyoruz. Osmaniye'deki üretim tesislerimize kurulan çatı tipi güneş santrali ile dünyanın en büyük çatı tipi güneş santrallerinden birine sahibiz. Dünyanın en düşük karbon ayak izine sahip HRC & ERW boru ve kutu profil üreticisiyiz. Yeşil çelik üretiminde sadece Türkiye'de değil dünyada da öncü şirketlerden biri olarak önümüzdeki dönemde karbonsuz bir yaşam için var gücümüzle çalışmaya devam edeceğiz.





# TOSYALI ALMANYA'NIN EN ÖNEMLİ ÇEVRESEL DÖNÜŞÜM PROJELERİNDEN OLAN "REN SU TAŞIMA BORU HATTI" (RWTL) İHALESİNİ KAZANDI

*Türkiye'nin global çelik üreticisi ve Avrupa'nın en büyük boru üreticisi Tosyalı'nun başarılı şirketlerinden Tosçelik Spiral Boru, "Ren Su Boru Hattı" (RWTL) ihalesini alan şirket oldu. Almanya'daki en önemli çevresel dönüşüm projelerinden biri olan bu proje, Ren Nehri'nden su getirerek kullanılmayan açık maden ocaklarını doldurmayı amaçlıyor. Almanya'nın önde gelen enerji şirketlerinden RWE tarafından gerçekleştirilecek bu proje kapsamında Tosçelik Spiral, toplam 130.000 ton ve 105.600 metre 2235 mm ebadında büyük çaplı boru tedarik edecek. Geçtiğimiz hafta Tosyalı ve RWE Power, RWE'nin Köln yakınlarındaki kongre merkezi Paffendorf Kalesi'nde bir sözleşme imzaladı.*





### **Tosyalı, Projenin İhtiyacı Olan 130.000 Ton Spiral Boruyu Tek Başına Karşılacak**

Anlaşma ile ilgili olarak Tosyalı Yönetim Kurulu Başkanı Fuat Tosyalı şunları söyledi: "Avrupa'nın en büyük yeşil çelik boru üreticisi olarak bu projenin bizim için özel bir anlamı var. Tosyalı olarak üretimimizin her noktasında sürdürülebilirlik odaklı yatırımlara öncelik veriyor; yeşil dönüşüm teknolojilerine büyük kaynak ayırıyoruz. Dolayısıyla Ren Su Boru Hattı gibi çevresel duyarlılığı yüksek bir proje duyurulduğunda, düşük karbon ayak izine sahip çelik borularımızla bu projenin bir parçası olmaktan ayrı bir heyecan duyduk."

RWE Power'ın CTO'su Dr. Lars Kulik şunları söyledi: "Projemiz için Ren Nehri'nden maden göllerine onlarca yıl boyunca su taşıyacak büyük, yüksek kaliteli borulara ihtiyacımız var. İhalemizin bir diğer odak noktası da üreticinin çevreye yönelik tutumuydu. Tosyalı'nın ham maddeden nihai ürüne kadar kurduğu sürdürülebilir dikey entegre üretim yapısı, üretimdeki yüksek teknolojileri ile iş ortağımız olmasından çok memnunuz. Onların desteğiyle, gelecek nesillerin yararı için açık maden ocaklarını sürdürülebilir şekilde cazip göllere dönüştüreceğiz." Türkiye'nin global çelik üreticisi Tosyalı'nın başarılı şirketlerinden ve Avrupa'nın en büyük spiral boru üreticilerinden Tosçelik Spiral Boru, yaptığı anlaşmalarla yeni projelerde yer alarak büyümeye devam ederken, Avrupa'da birçok ülkede AB Yeşil Mutabakatı kapsamında başlatılan yeşil dönüşüme de katkı sağlamayı sürdürüyor.

### **Türkiye'den Almanya'ya Yeşil Dönüşüm Köprüsü**

Almanya'nın enerji üretim şirketi RWE, 2030 yılına kadar kömürle çalışan enerji santrallerini ve açık maden ocaklarını işletmeyi durduracak.

Bu proje ile şirket, Garzweiler ve Hambach'taki kullanılmayan açık maden ocaklarını yeniden işleyerek göle dönüştürecek. Bu amaçla şirket, Düsseldorf ve Köln yakınlarındaki Ren Nehri'nden 45 km uzunluğundaki güzergah boyunca yeraltına döşenen basınçlı borularla su pompalayarak eski açık maden ocaklarını yeniden doğaya kazandıracak ve aynı zamanda koruma altındaki sulak alanlara temiz su sağlanacak ve bölgesel yeraltı su tablası stabilize edilecektir.

### **Projede Yeşil Çelikten Üretilmiş Tosçelik Spiral Boruları Kullanılacak**

RWE'nin yeşil dönüşüm çerçevesinde gerçekleştirdiği bu yatırımda tedarikçi olarak anlaştığı Tosyalı, sektördeki en düşük karbon ayak izine sahip çelik üretimini gerçekleştiriyor. Türkiye ve Cezayir'deki tesislerinde sürdürülebilirlik odaklı yatırımlar yapan Tosyalı, güneş ve hidrojen gibi temiz enerji kaynaklarına yaptığı yatırımlarla dünyada yeşil çelik üretiminde sektörün öncüleri arasında yer alıyor. Türkiye'de tüm tesislerine aynı anda yaptığı yatırımla hayata geçirdiği GES projesi ile 235 MW kurulu güce ulaşarak dünyanın en büyük çatı üstü GES'ine sahip olan Tosyalı, aynı zamanda yaklaşık 171 milyon kg karbon salınımını engelleyerek dünyanın en çevreci çelik üreticilerinden biri oldu. Tosyalı, yeni nesil teknolojilerle geleceğin enerjisi hidrojene de yatırım yapıyor. Cezayir'de MIDREX teknolojisi ile hayata geçirilen ikinci DRI üretim tesisi %100 hidrojen ile çalışabilecek. Sürdürülebilirlik odaklı bu yatırımlarla Tosyalı, dünyanın en yeşil ve en çevreci çeliğini üretiyor ve dünyadaki en düşük karbon ayak izine sahip. Yaklaşık 45 km'lik bir güzergahta üç kollu çelik boru hattı yapımını içeren projenin inşaatına 2024 yılı sonunda başlanması ve 2029 yılı sonunda tamamlanması planlanıyor.





# YÖNETİM KURULU ÜYELERİ ŞERİF TOSYALI ve YAVUZ TOSYALI İŞ ORTAKLARI ZİYARETLERİNE DEVAM EDİYOR

*İş ortaklarını yerlerinde ziyarete önem veren Tosyalı Holding, Türkiye'de ve dünyada demir çelik sektöründe yaşanan gelişmelerin istişare edilmesinin yanı sıra yeni yatırımlar ve ürün skalasına katılan yeni ürünler hakkında bilgi vermek ve var ise sorunları çözümllemek üzere iş ortaklarının yanındaydı. Yönetim Kurulu üyeleri Şerif Tosyalı ve Yavuz Tosyalı, bu yıl başta deprem bölgesindeki illerimiz olmak üzere Ramazan ayı boyunca iftar organizasyonları da gerçekleştirerek yurt içindeki ve yurt dışındaki iş ortaklarına yaptıkları ziyaretlere devam ediyorlar.*

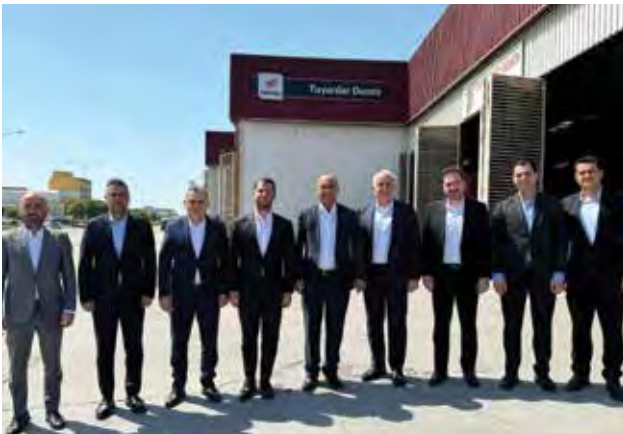














# SÜRDÜRÜLEBİLİR PROAKTİF İŞ SAĞLIĞI VE GÜVENLİĞİ



Tosyalı Holding olarak dünyanın farklı coğrafyalarında yaklaşık 15 bin çalışmamızı ve sayıları 30'a yaklaşan üretim tesisimizi kapsayan bütünsel sürdürülebilirlik anlayışımızda önceliğimiz olan iş sağlığı ve güvenliğini; aldığımız profesyonel tedbirlerle, mevzuatın tüm gereklilerini yerine getirerek kesintisiz sürdürdüğümüz hizmet içi eğitimlerimizle ve çevreci anlayışımızla sorunsuz sürdürmekteyiz. Bu çerçevede, Tosyalı Holding İş Güvenliği Müdürlüğü tarafından her ay tüm tesislerin katılımı ile İş Güvenliği Kurul Toplantısı düzenlenmektedir. Bu toplantıda, iş güvenliğine dair hedefler, yeni projeler, iyi uygulama örnekleri ve iş güvenliği istatistikleri görüşülerek tüm tesisler arasında sinerji oluşturulması amaçlanmaktadır

**Tosyalı Holding Tesisleri  
Genel İş Güvenliği Kurul Toplantısı**



## HOLDİNG İŞ GÜVENLİĞİ PROJELERİ



### OSM ERW Tesisleri

#### "MODEL ALAN PROJESİ"

Model Alan Projesi yaygınlaştırılması kapsamında, diğer birimlerde de belirlenen çalışma alanlarında "MODEL ALAN PROJESİ" çalışmaları başlamıştır.



### OSM ERW Tesisleri

#### "ELLERİM GÜVENDE PROJESİ"

Model Alan Projesi yaygınlaştırılması kapsamında, çalışanların duyarlılığının artırılması için "ELLERİM GÜVENDE" sloganıyla Toolbox toplantıları, makine başında, deneyimli formen ve şefler tarafından yapılmaktadır.



### OSM Filmaşın Tesisleri

#### "LOTO (EKED) PROJESİ"

İşletme, mekanik bakım ve elektrik otomasyon ünitelerinin katılımları ile EKED eğitimi gerçekleştirilmiştir. Uygulama yaygınlaştırılarak devam etmektedir.

## TOSÇELİK ERW (Osmaniye)

Boru makineleri paketleme alanında aktarma aracının hareket alanına sensör montajı yapılarak etki alanında personel bulunması durumunda aracın hareketini durdurması sağlanmıştır.



Boru makineleri paketleme alanında, çemberleme faaliyeti esnasında, çember makinesini faaliyet sonuna çekmeden paket aracının hareketini kısıtlayan sensör montajı yapılmıştır.



Kaplama Şefliğinde Toz epoksipaketleme hattında pnömatik çember makinası hortumu bağlantı noktalarına Whipcheck (Emniyet kelepçesi) montajı yapılmıştır. Hortumun pnömatik nipelden çıkarak personele çarpma ihtimali minimum seviyeye indirilmiştir.





## TOSÇELİK YASSI YAPISAL ÇELİK (SARISEKİ)

Tesisimizde şubat ayı itibarıyla Yapay Zeka Destekli Denetim Programı başlatılmıştır.



Tesisimizde trafik güvenliğini artırarak, güvenli trafik akışının sağlanması için tesis çevre yollarında hız kontrol sistemleri aktif hale getirilmiştir.



Tehlikeli Durum Bildirimleri uygulamamız şubat ayı içerisinde tüm ünitelerimizde aktif olarak kullanılmaya başlanmıştır. Uygulama haberli-habersiz güvenlik turları ile sürdürülmektedir.



## TOSÇELİK YASSI YAPISAL ÇELİK (OSMANİYE)



Acil durum eylem planı güncellenmektedir. Bu kapsamda tüm personelemize 16 saat kurtarma eğitimi verilmiştir.



## TOSÇELİK ERW (DİLOVASI)

Boru Profil makinaları 2. kalite kesesinin aktarımı esnasında arkadan gelen 2. kalite malzemenin aktarım yapan personelin eline düşme riski bulunmaktadır. Alana yapılan sesli ve görsel siren sistemi 2. kalite malzemenin geleceğini önceden bildirerek personeli uyarmaktadır.



2. Kalite ve numune testere bölgelerinde yağ nedeni ile oluşan kaygan zemin için kaymaz bant uygulaması yapıldı



## TOSÇELİK GRANÜL

Vinç çalışma alanının sahada çalışanlar tarafından algılanması ve etki alanında uzak kalması için tüm tavan vinçlere kırmızı alan belirleme ışıkları takılması süreci tamamlandı.



## TOSÇELİK HARSCO

Eleklere yetkisiz personellerin çıkışlarını engellemek adına kapının açılmasına duyarlı sensörlere ilaveten kilitlenebilir acil stop butonları montajı.



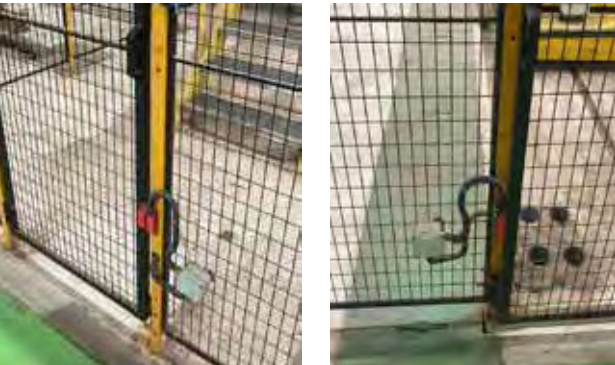
## TOSYALI TOYO

ECL, Dilme, Boy Kesme, Makas1, Makas2, Gözlem hattı ve Paketleme Robotu emniyet kilitlerinin tamamı aktif hale getirilmiştir. Diğer hatlarda çalışmalar devam etmektedir. Emniyet kilidi projede olmayan üniteler için projelendirme çalışmaları başlatılmıştır.

ETL'de roll zımparalama işlemi için, hat içine girilmeden zımpara yapılabilecek şekilde zımparalama aparatı yapıldı.



ÖNCESİ



SONRASI



ÖNCESİ



SONRASI

## TOSÇELİK ÇELİK SERVİS MERKEZİ

Aliağa tesisinde kullanılan 18 kg'lık sac paket kaldırma aparatları yeni tasarım ile 11 kg düşürülerek %40 daha ergonomik hale getirilmiştir..



ÖNCESİ



SONRASI

Paket ürünlerin kaldırılması için kullanılan standart bez sapanlar yırtılma tehlikesine karşılık güçlendirilmiş kılıflı sapanlar ile değiştirilmiştir.



ÖNCESİ



SONRASI

15 kg ağırlığa sahip havalı çember makinesi ağırlık bakımından %50 daha ergonomik 7 kg lık akülü çember makinesi ile değiştirilmiştir.



ÖNCESİ



SONRASI

Sevkiyat Personelimizin kullanmış olduğu nitrilel-divenler yerine koruyucu eldiven denemelerine başlanmıştır.



ÖNCESİ



SONRASI

## İYİ UYGULAMA ÖRNEKLERİ

### TOSÇELİK DİLOVASI ERW

#### 2024 – OCAK İYİ UYGULAMA ÖRNEĞİ

TEHLİKELİ DURUM TANIMI	TEHLİKELİ DURUM DETAYI	TEHLİKELİ DURUM GÖRSELİ	ALINAN AKSIYON TANIMI	AKSIYON SONRASI GÖRSEL	AÇIKLAMA
Ella Kaldırma Aşırı kas zorlanması	Boru profil makineleri kaynak grubundan çıkan çapakların preslendikten sonra manuel olarak hurda kazanlarına atılma işleminde kas zorlanması ve bel fıtığı riski oluşmakta		Hurda kazan kapağı açık konuma getirilerek kazana giriş için sehpa yapıldı.		Hurda kazan kapağı sürekli açık konuma getirildi. Çapak taşıma arabasının kazanı içerisine gireceği uygun sehpa yapılarak personellerin çapak balyolarını kazan boyu kadar kaldırarak içine atılma durumu ortadan kaldırıldı.

#### 2024 – OCAK İYİ UYGULAMA ÖRNEĞİ

TEHLİKELİ DURUM TANIMI	TEHLİKELİ DURUM DETAYI	TEHLİKELİ DURUM GÖRSELİ	ALINAN AKSIYON TANIMI	AKSIYON SONRASI GÖRSEL	AÇIKLAMA
Nesne veya Cismın Düşmesi/Ezilme	Kaplı bölümlü boru alma standından, boru alma işlemi yapılırken borunun konveyörler üzerinden düşmesi		Boru alma ve konveyör sisteminin yan kısmına boru düşmesini engelleyecek boru tutucular takılmıştır.		Boru alma işleminde borunun düşmesi ve zarar verme ihtimali minimize edilmiştir.

#### İYİ UYGULAMA ÖRNEKLERİ KRK-TD Bildirimi Mobil Uygulama

Kazaya Ramak Kala ve Tehlikeli durumların bildirimi konusunda mobil uygulama yöntemine geçilmiştir. Uygulama sayesinde tüm çalışanlar Ramak kala ve tehlikeli durumları bildirebilir seviyeye gelmiştir. Uygulama sayesinde 23 ocak tarihinden bu tarafa, yaklaşık 3 haftada 2023 yılı toplamından daha fazla veri edilmiştir. Uygulama konusunda geliştirme çalışmaları devam etmektedir.



## 2024 – OCAK İYİ UYGULAMA ÖRNEĞİ

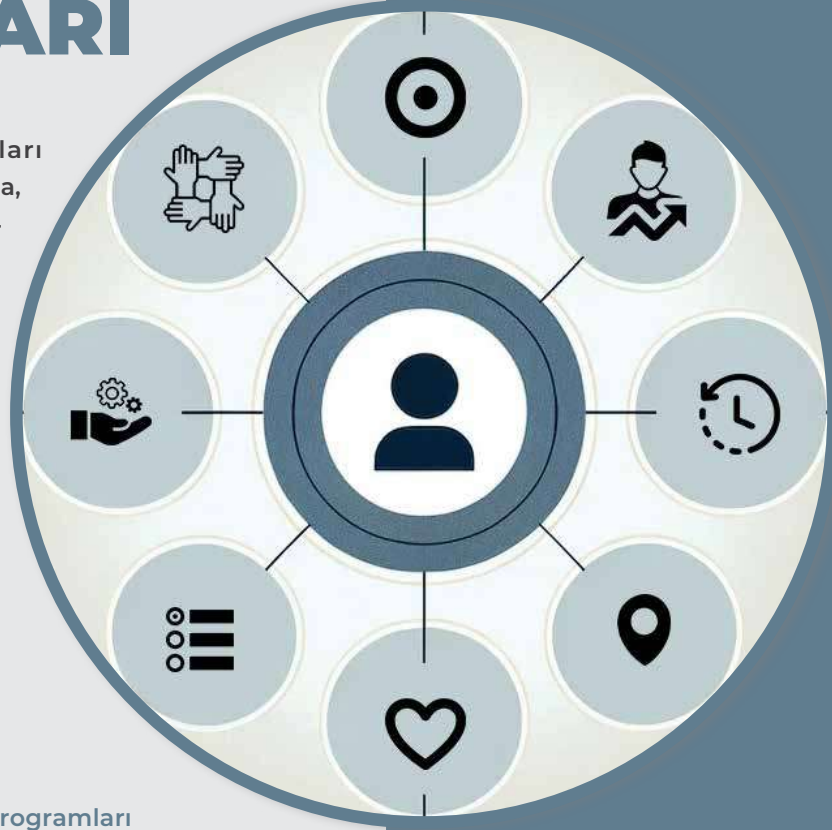
TEHLİKELİ DURUM TANIMI	TEHLİKELİ DURUM DETAYI	ALINAN AKSIYON TANIMI	AKSIYON SONRASI GÖRSEL
Lastik tamir bakım işlemleri esnasında oluşabilecek tehlikeler	Lastik basınç kontrolü, tamir/bakım işlemleri ve lastik şişirme esnasında oluşabilecek uygunsuzluklardan kaynaklı kazaların önüne geçilmesi	Lastik şişirme için yere sabitlenen bariyer oluşturulması, hortumun uzatılarak şişirme esnasında ilgili bölgede bulunulmamasının sağlanması	

## 2024 – OCAK İYİ UYGULAMA ÖRNEĞİ

TEHLİKELİ DURUM TANIMI	TEHLİKELİ DURUM DETAYI	ALINAN AKSIYON TANIMI	AKSIYON SONRASI GÖRSEL
Yekesiz kişilerin çalığı haldeki eleklere geçiş sağlanması	Çalığın eleklere yekesiz kişilerin çıkmasını veya herhangi bir müdahalede bulunmasının engellenmesi	Tüm eleklerin kapılarına sistemi otomatik olarak durdurun ve sesli sinyaller veren sensörlerle ve acil stop butonlarının kurulumu	

# İNSAN KAYNAKLARI

Tosyalı Holding, İnsan Kaynakları Departmanı kontrol ve planlamasında, "işveren markası" anlayışı doğrultusunda her kademedeki personele hizmet içi eğitim vermeye devam ediyor. Verilen eğitimler; mesleki farkındalık yaratma, mesleki ve endüstriyel gelişmeleri aktarma, iş güvenliğini sağlama, yetenek artırma vb. amaçlara yönelik gerçekleştiriyor. Eğitimler aynı zamanda çalışanların kariyer planlamasında da önemli bir temel oluşturuyor.



## EĞİTİMLER

- Tosyalı Akademi Teknik Eğitim Programları
- Sanal Gerçeklik Tabanlı Eğitimler
- Etkin Liderlik Becerileri Eğitim Programı
- ISO Cat-1 Titreşim Analizi Eğitimi
- Süreçlerle Yönetim Eğitimi / Yalın Üretim Faz-1 Eğitimci Eğitimi
- Sosyal Güvenlikte Güncel ve Önemli Uygulamalar Eğitimi
- Temel İlk Yardım Eğitimi
- Enerji Yöneticiliği Eğitimi
- 6 Sigma Süreç Sahipleri Eğitimi / 6 Sigma Yeşil ve Kara Kuşak
- Kaza Araştırması ve Kök Neden Analizi

Ocak-Şubat-Mart aylarında,



eğitim gerçekleştirilmiştir.

## Tosyalı Akademi Teknik Eğitim Programları

Ocak, Şubat ve Mart aylarında uygulamalı eğitim salonlarımızda 13 farklı konuda 50 adet eğitim gerçekleştirilmiştir. İç eğitimlerimiz ile gerçekleştirdiğimiz eğitimlere tesislerimizden 798 çalışmamız katılım sağlamıştır.



## Sanal Gerçeklik Tabanlı Eğitimler

İş Sağlığı Güvenliği ve Teknik Eğitim konularında, Ocak, Şubat ve Mart aylarında 13 adet eğitim programı gerçekleştirilmiş olup, bu eğitimlere 36 çalışan katılım sağlamıştır.

- › Yüksekte Çalışma VR Eğitimi
- › Yangın Söndürme VR Eğitimi
- › İş Merdanesinin Bant Üzerine Bırakılması
- › Kutu Profil Araç Yükleme
- › Rulo Sacı Dilme Dört Kola Yerleştirme



## Etkin Liderlik Becerileri Eğitim Programı

İlk kademe yöneticilerimiz için devreye alınan liderlik becerileri eğitim programı, Ocak, Şubat ve Mart aylarında 17 grup ve 297 Formen çalışımızın katılımı ile gerçekleştirilmiştir. Önümüzdeki dönemlerde devam edecek programlar ile tesislerimizdeki tüm ilk kademe yöneticilerimizin eğitimi tamamlanacaktır.



## Toplantı ve Zaman Yönetimi Eğitimi

Çelikhane tesisimizden 10 kişinin katılımı ile "ISO Cat-1 Titreşim Analizi Eğitimi" gerçekleştirilmiştir.



## Kaza Araştırması ve Kök Neden Analizi

Tosyalı Holding ve grup şirketlerimizden İSG Uzmanlarımızın katılımı ile gerçekleştirilmiştir.



## Süreçlerle Yönetim Eğitimi ve Yalın Üretim Faz-1 Eğitmen Eğitimi

Operasyonel mükemmellik kapsamında, Osmaniye ve İskenderun lokasyonunda tesislerimizden 376 kişinin katılımıyla «Süreçlerle Yönetim Eğitimi», 41 kişinin katılımı ile "Yalın Üretim Faz-1 Eğitmen Eğitimi" gerçekleştirilmiştir.



## 6 Sigma Süreç Sahipleri Eğitimi / 6 Sigma Yeşil ve Kara Kuşak

Tosyalı Holding ve grup şirketlerimizden 90 yöneticimizin katılımı ile "6 Sigma Süreç Sahipleri Eğitimi" gerçekleştirilmiştir.



Tosyalı Holding ve grup şirketlerimizden 88 kişinin katılımı ile 6 Sigma Yeşil Kuşak, 20 kişinin katılımı ile 6 Sigma Kara Kuşak eğitimleri gerçekleştirilmiştir.

## Temel İlk Yardım Eğitimi

Osmaniye ERW ve Spiral tesisimizden 94 kişinin katılımı ile "Temel İlk Yardım Eğitimi" ve TDÇ, Spiral ve Granül tesislerimizden 26 kişinin katılımı ile İlk Yardım yenileme eğitimleri gerçekleştirilmiştir.



## Kaza Araştırması ve Kök Neden Analizi

Tosyalı Holding ve grup şirketlerimizden İSG Uzmanlarımızın katılımı ile gerçekleştirilmiştir.



## Sosyal Güvenlikte Güncel ve Önemli Uygulamalar Eğitimi

İnsan Kaynakları çalışanlarımızdan 9 kişinin katılımı ile "Sosyal Güvenlikte Güncel ve Önemli Uygulamalar Eğitimi" gerçekleştirilmiştir.

## Enerji Yöneticiliği Eğitimi

Osmaniye Korkut Ata Üniversitesi'nde 9 kişinin katılımı ile "Enerji Yöneticisi Eğitim Programı" gerçekleştirilmiştir.

## TOSYALI, YALIN ÜRETİM TEKNİKLERİ İLE MAVİ YAKALARINI VE FORMENLERİNİ GELİŞTİRİYOR



Tosyalı Holding bünyesinde yer alan yurt içindeki tesislerimizde, yalın dönüşüm ve üretim yolcuğumuz etkin bir şekilde devam ediyor. Bu kapsamda öncelikle Osmaniye ve İskenderun'da yer alan tüm tesislerimizde "Yalın Üretim Gelişim Liderleri" belirlenmiştir. Sürece gönüllü olarak dahil olan bu arkadaşlarımız, fabrikalarımızdaki şef ve mühendis düzeyindeki ekiplerimizden oluşmaktadır. Yaklaşık 60 kişiden meydana gelen bu ekibe 28 Şubat 2024 tarihinde Osmaniye Sosyal Tesisler Konferans Salonunda Operasyonel Mükemmellik ve

Ar-Ge Grup Başkanımız Tolga Demirkıran tarafından "Faz-1 Yalın Üretim" başlıklı eğitim verilmiştir. Bu eğitimde şef ve mühendis düzeyindeki arkadaşlarımıza; yalın düşünce ve felsefesinin temelleri, yalın üretim teknikleri ile israfları görebilmek ve iyileştirebilmek, etkin çözümlerle sürdürülebilir katma değerlerin yaratılması gibi konularda paylaşım yapıldı.

Eğitim içeriğinde; hızlı ve etkin bir şekilde problemleri keşfedebilme, çözüm üretebilme, üretilen çözümleri hayata geçirebilme, yaygınlaştırabilme ve çözümlerin sürdürülebilirliğini sağlanması anlamında Asakai, 5S, Önce-Sonra Kaizen,

Poka Yoke, 5N-1K, Balık Kılıcı (Ishikawa), Pareto Analizi, Beyin Fırtınası, Neden-Neden Analizi ana başlıklarına yer verilmiştir..

Ayrıca, yeni formatıyla devreye aldığımız Fikir Yönetim Sistemi ve yaratılacak katma değerler sonucu çalışanlarımızı ödüllendirmeyi planladığımız Takdir Tanıma Sistemi yine bu eğitimde katılımcılara aktarılmıştır.

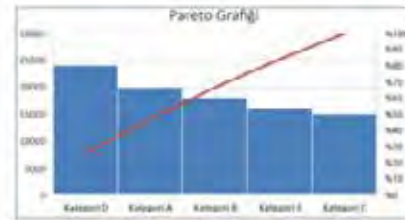
Eğitimi alan şef ve mühendis arkadaşlarımız ise kendi tesislerindeki tüm formen ve mavi yaka personele bu eğitimleri vererek farkındalığın, bilinç düzeyinin ve değer yaratma becerisinin gelişimini destekleyeceklerdir. Mevcut kadrolarımızda bu gelişimi sağlarken aynı zamanda Tosyalı ailesine yeni katılacak tüm mavi yaka ve formen arkadaşlarımız işbaşı öncesi Faz-1 Yalın Üretim eğitimden geçtikten sonra görevlerine başlayacaklardır.

Böylelikle tüm Tosyalı çatısı altında; yalın üretim felsefesini benimsemiş, içselleştirmiş güçlü bir çalışan ordusunu yaratmış olacağız. Şef, Mühendis ve Uzman seviyesindeki arkadaşlarımız için önümüzdeki aylarda "Yalın Lider Gelişim Programı" yine Operasyonel Mükemmellik ve Ar-Ge Grup Başkanlığımızca başlatılacaktır.

## EĞİTİM İÇERİĞİ

- YALIN DÜŞÜNCE VE YALIN ÜRETİM
- 5S SİSTEMATİĞİ
- KAIZEN (SÜREKLİ İYİLEŞTİRME)
- POKA YOKE (HATA ÖNLEME)
- 5N-1K PROBLEM ÇÖZME TEKNİĞİ
- BALIK KILÇIĞI ANALİZİ (ISHIKAWA)
- PARETO ANALİZİ
- BEYİN FIRTINASI
- NEDEN-NEDEN ANALİZİ İLE PROBLEM ÇÖZÜMÜ
- ASAKAI- İLETİŞİM VE AKSİYON PLANLAMA TOPLANTI SİSTEMATİĞİ
- ÖNERİ VE TAKDİR TANIMA SİSTEMİ

TOSYALI HOLDİNG



TOSYALI HOLDİNG

## TOSYALI HOLDİNG ŞİRKETLERİ İŞ SÜREÇLERİNDE OPERASYONEL MÜKEMMELLİĞE KOŞUYOR



Tosyalı Holding bünyesinde yer alan şirketlerimizde Operasyonel Mükemmellik ve Ar-Ge Grup Başkanlığımızca “ Süreçlerle Yönetim” sistematığının hayata geçirilmesi için çalışmalar başlatılmıştır. İş süreçlerinin tamamına entegre bir bakış açısıyla bakan, risk yönetimini ve performans yönetimini ön planda tutan, öğrenen ve gelişen organizasyonu odağına alan bu sistematik ile, verimlilik ve etkinliğin artırılarak, müşterilerimize en iyi hizmetin sunulması hedeflenmektedir.

Tüm şirketlerimizin dahil olduğu bu çalışmalar için öncelikle Osmaniye ve Sariseki Konferans salonlarımızda kapsamlı eğitimler verilmiştir. Eğitim 5 farklı günde tekrarlanmış ve yaklaşık 500 çalışanımızın yoğun ilgisiyle bu eğitime katılım sağlamıştır. Eğitimi veren Operasyonel Mükemmellik ve Ar-Ge Grup Başkanımız Tolga Demirkıran, eğitim sonrasında Tosyalı için özel olarak geliştirilmiş süreçlerle yönetim modelinin tanıtımını yaparak şirketlerimizde ve tüm departmanlarımızda bu modeli nasıl uygulayacağımızı katılımcılara aktarmıştır.

Süreçlerle Yönetim sistematığı iş süreçlerimizde operasyonel mükemmelliğe ulaşmamızda bize rehber bir metoloji olacağı gibi, “Tosyalı Sürdürülebilirlik ve Mükemmellik Sistemimizde” yer alan yaşanabilecek bazı kayıpların/israfların azaltılmasında yada yok edilmesinde de büyük rol oyanacaktır. Şirketlerimizde devam eden çalışmaların sonlanması için hedef 2024 yılı sonudur.

Bu çalışmalarda ise özel geliştirilmiş “10 Boyutlu Mükemmellik” yaklaşımı esas alınacaktır. Böylelikle iş süreçlerinde; katma değer yaratmayan, hataya açık, tanımlı olmasına rağmen

prosedürlere uygun ilerlemeyen süreçler iyileştirileceği gibi, yapay zeka tabanlı dijital dönüşümün sağlanacağı, karar destek sistemleri ve optimizasyon yaklaşımlarının bir adım öne çıkacağı, etkin dashboard’larla hızlı ve etkin karar vermenin temin edileceği, yeni süreç tasarımları ile yalın iş akışlarının oluşturulacağı ve çalışanların yetkinlik-yeteneklerine yönelik değerlerinin geliştirileceği entegre iş süreçlerinin oluşturulması hedeflenmektedir.

## NE GİBİ KAZANÇLAR/FAYDALAR ELDE EDECEĞİZ?

- HER BİR DEPARTMAN BAZINDA ORGANİZASYONEL YAPILANMANIN ANALİZİ
- DEPARTMAN BAZINDA İŞ SÜREÇLERİNİN KATEGORIZE EDİLEREK KATMA DEĞER YARATMAYAN SÜREÇLERİN TESPİTİ
- RİSK ANALİZLERİ
- HER BİR SÜREÇ İÇİN ETKİN KPI'LARIN TESPİTİ
- ŞİRKET HEDEFLERİNİ VE STRATEJİLERİ ETKİLEYEN SÜREÇLERİN TESPİTİ VE GELİŞTİRİLMESİ
- GÖREV TANIMLARININ SÜREÇ BAZLI OLUŞTURULMASI
- YEDEKLEME PLANLARININ OLUŞTURULMASI
- YETKİNLİK VE YETENEK ANALİZLERİ
- KARIYER/GELİŞİM PLANLARININ OLUŞTURULMASI
- SAP VE DİĞER SİSTEMLER İÇİN YETKİ MATRİSLERİNİN OLUŞTURULMASI
- STANDART İŞ TALİMATLARININ OLUŞTURULMASI
- KULLANICI EL KİTAPLARIN OLUŞTURULMASI
- DÜİTALLEŞME DÜZEYİNİN BELİRLENMESİ VE GELİŞTİRİLMESİ
- SÜREÇLER ARASI ETKİN ENTEGRASYONUN SAĞLANMASI
- ETKİN RAPORLAMA SÜREÇLERİNE GEÇİŞİN SAĞLANMASI. KOKPİT/DASHBOAR'LAR.
- MEVCUT İŞ SÜREÇLERİNİN İYİLEŞTİRİLMESİ İLE YADA YENİ İŞ SÜREÇLERİNİN TASARLANMASIYLA İSRAFLARIN YOK EDİLMESİ
- HER BİR SÜREÇTEKİ DARBOĞAZLARI YOK EDEREK VERİMLİLİK ARTIŞININ SAĞLANMASI
- NORM KADRO VE İŞ ANALİZLERİ

**TOSYALI HOLDİNG**

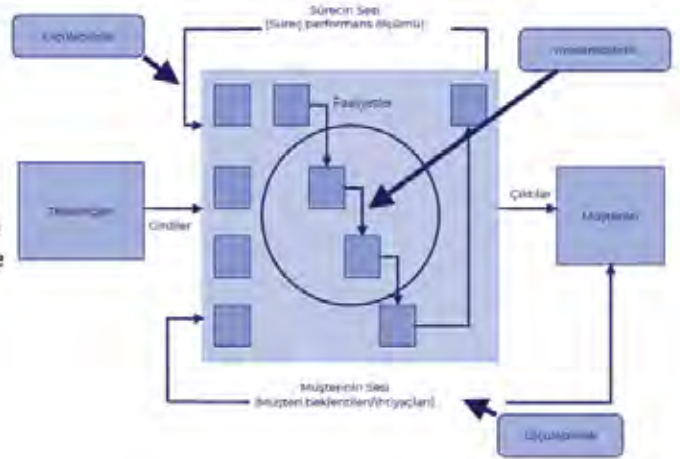
## SÜREÇ

### Süreç Nedir?



Müşteri için bir değer oluşturmak üzere bir grup girdiyi kullanarak, bunlardan katma değeri yüksek çıktılar elde etmeyi amaçlayan,

- Tekrarlanabilen
- Performansı ölçülebilen
- Bir sahibi ve sorumluları olan
- Sürekli iyileştirilen
- Fonksiyonlar (birimler) arası eylemler ve işlemler dizisidir



**TOSYALI HOLDİNG**



# HADI ŞİMDİ HAREKETE GEÇ

Ethem Yaşar

"Hadi Şimdi Harekete Geç,"  
Ethem Yaşar'ın kaleme aldığı,  
tüketim odaklı modern yaşamın  
olumsuz etkilerine karşı bireyleri  
harekete geçirmeyi amaçlayan  
ilham verici bir rehber



## 3. BASKI SATIŞTA

RÖPORTAJ

Ethem Yaşar - TOSYALI HOLDİNG - Satınalma Direktörü  
İlkay Mursaloğlu - TOSYALI HOLDİNG - Grafiker

# doğa İNSANIN özü

*Bugün bir araya gelme nedenimiz  
kısa sürede 3. baskısı yapılan,  
Tosyalı Holding Satınalma Direktörü Ethem  
Yaşar'ın kaleme aldığı, okuyucuyu çağıran kapak  
tasarımı ise yine bir Tosyalı Holding çalışanı  
Grafiker İlkay Mursaloğlu tarafından yapılan,  
“Hadi Şimdi Harekete Geç” isimli kitabı.  
Ancak kitaba gelmeden önce Ethem Yaşar'ın  
@dogadostu\_gezgin rumuzuyla Instagram'da  
yaptığı paylaşımlar hakkında  
biraz sohbet etmek istiyoruz;  
Paylaşımlarınızda yaşamları bir kısır döngü  
içerisinde akıp giden insanlara  
farkındalık çağrılarınız var.  
Bir tercihe davet ediyorsunuz insanları;  
ya her anın kıymetini bilerek sürdürmek  
bu hayatı ya da kibir ve nefretle zehrederek...  
Ve bunu doğayı kullanarak yapıyorsunuz,  
örtüştürüyorsunuz.*

## **Sizi bu noktaya getiren farkındalıklarınız nedir?**

**Ethem Yaşar:** İnsanın özünde iyilik, sevgi, saygı, paylaşmak, yetinme, şükür vs gibi bir sürü güzel hasletler var. Ama günümüz insanı öyle bir kısır döngü içerisinde ki anlatılamaz. Bu güzel özellikler maalesef kötülük, saygısızlık, bencillik, kibir, nefret gibi bir sürü kötü özelliğe dönüşmüş durumda. Günümüz insanı sadece daha fazla tüketince mutluluğa ulaşacağını zannediyor. Bunun için de önünde hiçbir engel tanımıyor ve kimsenin hakkını, hukukunu gözetmiyor. Halbuki insan tükettikçe hep daha fazlasını istiyor ve daha çok mutsuz oluyor. Instagram yazılarımda bunun yanlış olduğunu ve insanın ancak özüne dönerek mutlu olabileceğini anlatmaya çalıştım. Bunun da en güzel ve kolay yolunun doğaya dönerek olabileceğini belirttim.



*7 yaşında down sendromlu bir yeğenim var. O hayatımıza girdikten sonra bana çok şey öğretti. Kesinlikle hırsları olmayan, kalpleri sevgi dolu, kimsenin hakkına girmeyen, kimseye rahatsızlık vermeyen melekler onlar. Ben onların insanlara örnek olarak gönderildiğini düşünüyorum. Kitabımın gelirini bu melekler için yapacağım bir organizasyona harcayacağım.*

### **Değişimden anlamamız gereken biraz da insanoglunun arınması mıdır?**

**E.Y.:** Evet. Gençlik yıllarımdan bu yana zaman zaman doğa yürüyüşleri yapıyordum. Ama iş hayatı içerisinde haftanın bir günü de olsa düzenli doğa yürüyüşü yapmaya başladıktan sonra şunu gördüm. Kesinlikle doğa büyük bir hazine ve şifa kaynağı. İnsan doğada yürürken dış etkenlerin onu dönüştürmeye çalıştığı canavardan özündeki kişiliğe dönüyor ve arınıyor. Doğa insanın özü aslında.

### **Ve "harekete geçirmek" için zor yolu seçerek, kendinize misyon kabul ederek bir kitap kaleme aldınız; bir "rehber" oluşturmaya karar verdiniz. Neden?**

**E.Y.:** İlk sosyal medya yazımı linkedinde iş hayatımın 25. yıl tavsiyeleri olarak yayınlamıştım ve 4500'e yakın beğeni almıştı. Yazı 200'den fazla paylaşıldı, yüzlerce gençten olumlu mesajlar aldım.

Yazı başta yorumla açıldı. İlk yorumda birisi "Yae bunu hangi gençlik yapacak" dedi ve hemen o kişinin yorumunu silerek yazımı yorumlara kapattım. Evet bu tip negatif, kompleksli ve toplumu olumsuz etkileyen insanlara karşı genç insanların yanında olmak gerekiyordu. Bunun üzerine yazılarıma devam etmeye karar verdim ve daha çok toplumsal konular olduğu için instagramda yazdım. Bir gün 70'li yaşlarda bir yabancı takipçimin binlerce km öteden "yazılarınız beni hayata bağlıyor" cümlesi ise kitap yazarak kalıcı bir eser bırakma fikrimi ateşledi. Bunu bir sorumluluk olarak addettim.

### **Eserinizin tamamlanması ve basılması aşamasında ilginç bir durumla karşılaşıyoruz. Biliyoruz ki, kitapların kapak tasarımları kaderlerini de belirler. Tam da bu noktada Tosyalı'yı, "Tosyalı Ailesi" yapan bir dayanışma öne çıkıyor ve yine bu ailenin bir üyesi, Grafiker İlkay Mursaloğlu profesyonel bir çözüm üretiyor. Bizimle bu süreci de paylaşır mısınız?**

**E.Y.:** Evet, bence en zorlu aşama da burasıydı. Titizlenerek kaleme aldığım üstünde uzun süre çalıştığım kitap bitmişti. Birebir yaşadıklarımı ve kendi hayat görüşümü yansıttığım için aslında benim için kolay olan kısmı bitmişti.

Fakat bu çabamı ve yıllarca edindiklerimi anlatan kapak nasıl olacaktı; koca bir içeriği sadece bir kapakta nasıl anlatacaktık; bunu kim yapabilecekti! İşte uykularımı kaçıran bu aşamada Kurumsal İletişim Müdürümüz Handan Hanım girdi devreye. Deneyimine güvendiğim için, kitabımın bir çıktısını bakması, okuması, önerilerini söylemesi için kendisine vermiş, kapak sıkıntım-dan da söz etmişim.



Handan Hanım, bana Holdingimizin grafikeri İlkay Mursaloğlu'nun bu konuyu en iyi şekilde çözebileceğini söyleyerek; kendisinin tasarım konusundaki vizyonerliğinden, kurumsal dergilerimizin, kataloglarımızın kapaklarından, fuar tasarımlarından, yazılı ve görsel medyada Holdingimiz için yaptığı çalışmalardan söz etti. Yüreğime su serpen bu sözlerden sonra hemen İlkay Hanım ile bir araya geldik, sohbetler ettik, beni dinledi, sorular sordu ve detaylı bir çalışmanın sonunda alternatifleri masama koydu. Kısa sürede 3. baskıya ulaştığımız bugün, "iyi ki" dediğim bu süreç için Kurumsal İletişim Müdürümüz Handan Düzgün Hanım'a ve Grafikerimiz İlkay Mursaloğlu Hanım'a sergiledikleri dayanışma için, emekleri için ayrı ayrı teşekkür ediyorum.

**İlkay Mursaloğlu:** Bu proje benim için sıradan bir işten çok daha fazlasıydı; aynı zamanda bir üyesi de olduğum büyük Tosyalı ailemizin hikayesini anlatma fırsatıydı. Ethem Bey ile başlangıçtan itibaren, eserinin ruhunu ve Tosyalı ailesinin özünü nasıl yansıtabiliriz diye düşündük. Kapak tasarımı sürecinde ailenin dayanışmasını ve birlikte hareket etme gücünü ifade eden simgeler kullanmaya karar verdik. Çalışmalarımız sırasında aile bireylerinden gelen geri bildirimlerle tasarımı şekillendirdik. Sonuç olarak hem görsel hem de duygusal anlamda zengin bir kapak tasarımı ortaya çıktı, bu da benim için büyük bir gurur kaynağı oldu.

**Kapak bize göre çok enteresan vurgular barındırıyor. Doğada yalnız bir insan ve bir şişenin içersine hapsolmuş. Sanki "cam tavan" metaforu gibi bir kırılma o şişeyi, temiz bembeyaz bir sayfa bir ufuk açılacak önünde. Ve bir de insanın biricikliğini, onu milyarlarca benzerinden ayıran parmak izi kullanmışsınız. Çok vurucu olmuş. Dışarıdan bir göz ile bunları algılıyor ve "çok iyi" diyoruz. Siz tasarımı yaparken neler düşündünüz, aklınızdaki onlarcasından bu kapağa nasıl karar verdiniz? Ethem Bey'e kabul ettirmekte zorluk çektiniz mi?**

**İ.M.:** Tasarım sürecine başlarken, Ethem Bey'in eserindeki metaforları ve simgeleri nasıl görselleştirebileceğim üzerine çok düşündüm. Birden fazla taslak hazırladım ve her birinde farklı bir hikaye anlatma yöntemi denedim. Sonunda, cam şişe ve parmak izi fikri üzerine yoğunlaştık. Bu tasarım, bireyin toplum içindeki benzersiz yerini ve potansiyel kırılmaları simgeliyor. Ethem Bey ile bu fikirleri tartıştığımızda, o da tasarımın kitabın ruhunu yansıttığını hissetti ve kabul etmekte hiç tereddüt etmedi.

Bu süreçte, yazarın geri bildirimleriyle tasarımı daha da iyileştirebildim ve sonuç olarak her ikimiz için de ifade gücü yüksek bir kapak ortaya çıktı.



**Satış gelirini yine bir farkındalık yaratmak için kullanacağınızı biliyoruz. Buradan da düşüncenizi paylaşıyor musunuz.**

**E.Y.:** 7 yaşında down sendromlu bir yeğenim var. O hayatımıza girdikten sonra bana çok şey öğretti. Kesinlikle hayat hırsı olmayan, kalpleri sevgi dolu, kimsenin hakkına girmeyen, kimseye rahatsızlık vermeyen melekler onlar. Ben onların insanlara örnek olarak gönderildiğini düşünüyorum. Bu açıdan kitabımın gelirini de bu melekler için yapacağım bir organizasyona harcayacağım.

Bizler de Tosyalı Haber Dergisi ekibi olarak, söyleşi için teşekkür eder kitabın okurunun ve satışının bol olmasını dileriz.



+ English  
Français





**Confident steps to the target**  
*Avancer avec confiance vers l'objectif*



**Sustainable production and exports**  
*Production et exportations durables*



**Tosçelik**  
The pioneer company of Tosalı  
*L'entreprise pionnière de Tosalı*

Dear colleagues and valuable stakeholders,

As we anticipated, we are closing the first quarter of 2024 by entering a rebalancing process for our sector. The recovery in the manufacturing industry will support our sector and production in the sector will experience a moderate increase later in the year.

At Tosyalı, sustainability has been our main agenda for 10 years and it will continue to be at the top of our agenda in the coming period. The measures and investments we have developed under the heading of responsible ecosystem management, which we have raised against ecocide, constitute the most important pillar of our sustainability strategy. Today, we create value for all our stakeholders environmentally, socially, and economically through a business model shaped by technology, innovation, R&D, and Industry 4.0 with sustainability at its center. In recent years, we have realized more than 100 sustainability-focused R&D projects. We own the intellectual property rights of all of these projects, a significant portion of which are global firsts in the industry. From the transformation of production processes with a focus on sustainability to the use of clean energy sources such as solar and hydrogen in production, we conduct many of our activities with a focus on carbon-free steel production. We are already ready to implement the EU Green Deal. Our teams started working well in advance within the framework of the carbon regulation mechanism at the border, and we have determined our corporate carbon footprint. We have also received our Environmental Product Declaration, called EPD, which shows the carbon footprint, which is very important in green steel production in the product categories of our Tosyalı Toyo, Tosyalı Filmaşın, Tosyalı Demir Çelik, Tosçelik Profile and Sheet, Tosçelik Granül and Tosçelik Spiral facilities. With the SPP project we initiated in all our facilities, we reached 235 MW installed power and became the company with the largest rooftop SPP in the world. With this project, we prevented approximately 171 million kg of carbon emissions and became one of the cleanest steel producing companies in the world. By 2025, the electricity we procure from our own production with our planned SPP investments will constitute 50% of our total electricity use.

In line with our carbon zero target, we continue to invest in advanced technologies to use green hydrogen in production. Accordingly, our DRI production facility in Algeria will be able to operate with 100% hydrogen.

As part of our 2024 investments, production volume and export targets, we completed our investment in Tosyalı Demir Çelik Sarıseki Plant in İskenderun, Türkiye's largest industrial investment, and started production and exports from there. We recently acquired the STS plant, one of Spain's leading steel pipe producers. We aim to increase the spiral pipe production capacity of this plant to 240,000 tons with new investments.

For the sustainability of our business, we are continuing our investments in this region to operate iron ore mines in the Kassinga Region, one of the largest iron ore reserves in Angola.

We recently signed a memorandum of understanding with the Saudi Arabia National Industrial Development Center (NIDC) for an integrated steel production complex for high value-added flat steel products in Saudi Arabia. We have a wide export geography, covering more than 100 countries. With exports to 6 continents, we sustain our growth.

We alone realize nearly 10 percent of Türkiye's steel exports. We reinforce our position as a global steel producer with exports both from our facilities in Türkiye and Algeria. Last year, we exported close to 2 billion dollars from our facilities in Türkiye and Algeria. With the investments we have made in Türkiye, Algeria, Angola, Spain, and the new investments we will make in the Gulf countries, which we have recently focused on, we are taking firm steps towards our goal of becoming one of the 20 largest steel producers in the world.

We are conducting successful business partnerships with our foreign partners Toyo Kohan of Japan and Harsco of the USA in three different facilities, where we realize our ability to do global business. Our business partnership with the Japanese giant Toyo Kohan, which started with a joint investment in 2012 and is the largest Japanese-Turkish venture not only in Turkey but also in a wide region such as Europe, the Middle East and North Africa, and our relationship that has turned into friendship, also contributes significantly to the strengthening of social, economic and cultural relations between the two countries. I hope that our story will set a good example for the successful companies of Japan and Türkiye and encourage them for new business partnerships. As an indication of our successful cooperation, I was honored to be awarded the Japan Embassy Award by the Japanese Embassy at a special ceremony held recently with the participation of our Deputy Foreign Minister Mr. Mehmet Kemal Bozay, the Ambassadors of Belgium and Algeria and some of our business friends.

As Tosyalı Holding, we will continue to invest in clean energy sources for a sustainable life and to focus on Industry 4.0 investments for the sustainability of production. We will continue to make significant investments in artificial intelligence algorithms and digital technologies for the monitoring of business processes, thus ensuring the continuity and efficiency of production as well as energy savings and reducing our emissions.

With this understanding, I wish a healthy and prosperous period for all my colleagues and business partners who have made significant contributions to our achievements on the path of value-added and environmentally friendly production, investment, and high exports.

Chers collègues et précieux partenaires,

2024 Nous clôturons le premier trimestre de l'année en entrant, comme nous l'avions prévu, dans un processus d'équilibrage de notre secteur. La reprise de l'industrie manufacturière soutiendra notre secteur et la production dans le secteur connaîtra une augmentation modérée plus tard dans l'année. En tant que Tosyalı, le développement durable est notre principal objectif depuis 10 ans et il continuera à figurer en tête de nos priorités dans la période à venir. Les mesures et les investissements que nous avons développés dans le cadre de la gestion responsable de l'écosystème, que nous avons renforcés contre l'éco-dégradation, constituent le pilier le plus important de notre stratégie de durabilité. Aujourd'hui, nous créons de la valeur pour toutes nos parties prenantes en termes environnementaux, sociaux et économiques avec un modèle d'entreprise façonné par la technologie, l'innovation, la R&D et l'industrie 4.0 avec la durabilité au centre. Ces dernières années, nous avons mené plus de 100 projets de R&D axés sur la durabilité. Nous détenons les droits de propriété intellectuelle de tous ces projets, dont une partie importante sont des premières mondiales dans l'industrie. De la transformation des processus de production dans une optique de durabilité à l'utilisation de sources d'énergie propres telles que l'énergie solaire et l'hydrogène dans la production, nous menons un grand nombre de nos activités en mettant l'accent sur la production d'acier sans carbone. Nous sommes déjà prêts à mettre en œuvre le Green Deal de l'UE. Nos équipes ont déjà commencé à travailler dans le cadre du mécanisme de régulation du carbone à la frontière et nous avons déterminé l'empreinte carbone de notre entreprise. Nous avons également reçu nos documents de déclaration environnementale de produit (EPD), qui indiquent l'empreinte carbone, ce qui est très important dans la production d'acier vert dans les catégories de produits de nos installations Tosyalı Toyo, Tosyalı Filmaşın, Tosyalı Demir Çelik, Tosçelik Profile and Sheet, Tosçelik Granül et Tosçelik Spiral. Grâce au projet SPP que nous avons lancé dans toutes nos installations, nous avons atteint une puissance installée de 235 MW et sommes devenus l'entreprise ayant le plus grand SPP en toiture au monde. Grâce à ce projet, nous avons évité environ 171 millions de kg d'émissions de carbone et sommes devenus l'une des entreprises de production d'acier les plus propres au monde. À partir de 2025, l'électricité que nous fournissons à partir de notre propre production grâce à nos investissements SPP prévus constituera 50 % de notre consommation totale d'électricité. Conformément à notre objectif "zéro carbone", nous continuons à investir dans des technologies de pointe pour utiliser de l'hydrogène vert dans la production. Dans cette optique, notre usine de production de DRI en Algérie sera en mesure de fonctionner avec 100 % d'hydrogène. En 2024, dans le cadre de nos investissements, de nos volumes de production et de nos objectifs d'exportation, nous avons achevé notre investissement dans l'usine Tosyalı Demir



Tosyalı Holding Chairmen of the Board of Directors

**Fuat Tosyalı**

Çelik Sariseki à İskenderun, le plus grand investissement industriel de Turquie, et avons commencé à produire et à exporter à partir de là. Nous avons récemment acquis l'usine STS, l'un des principaux fabricants de tubes en acier d'Espagne. Nous visons à augmenter la capacité de production de tubes en spirale de cette usine à 240 000 tonnes grâce à de nouveaux investissements. Pour assurer la durabilité de nos activités, nous poursuivons nos investissements dans cette région afin d'exploiter les mines de fer de la région de Kassinga, l'une des plus grandes réserves de minerai de fer de l'Angola. Nous avons récemment signé un protocole d'accord avec le Centre national de développement industriel d'Arabie saoudite (NIDC) pour un complexe intégré de production d'acier pour des produits plats en acier à haute valeur ajoutée en Arabie saoudite. Nous avons une vaste zone géographique d'exportation couvrant plus de 100 pays. Avec des exportations vers 6 continents, nous rendons notre croissance durable. Nous menons des partenariats commerciaux fructueux avec nos partenaires étrangers Toyo Kohan du Japon et Harco des États-Unis dans trois installations différentes, où nous réalisons notre capacité à faire des affaires à l'échelle mondiale. Notre partenariat commercial avec le géant japonais Toyo Kohan, qui a débuté par un investissement conjoint en 2012 et constitue la plus grande entreprise nippo-turque non seulement en Turquie, mais aussi dans une vaste région comme l'Europe, le Moyen-Orient et l'Afrique du Nord, et notre relation qui s'est transformée en amitié, contribuent également de manière significative au renforcement des relations sociales, économiques et culturelles entre les deux pays. J'espère que notre histoire servira d'exemple aux entreprises prospères du Japon et de la Turquie et les encouragera à nouer de nouveaux partenariats commerciaux. Pour témoigner de cette coopération fructueuse, j'ai eu l'honneur de recevoir le prix de l'ambassade du Japon lors d'une cérémonie spéciale qui s'est tenue récemment avec la participation de notre vice-ministre des affaires étrangères, M. Mehmet Kemal Bozay, des ambassadeurs de Belgique et d'Algérie et de quelques-uns de nos amis entrepreneurs. En tant que Tosyalı Holding, nous continuerons à investir dans des sources d'énergie propres pour une vie durable dans la période à venir et à nous concentrer sur les investissements dans l'industrie 4.0 pour la durabilité de la production. Nous continuerons à faire des investissements importants dans les algorithmes d'intelligence artificielle et les technologies numériques pour la surveillance des processus d'affaires, assurant ainsi à la fois la continuité et l'efficacité de la production, l'économie d'énergie et la réduction de nos émissions. Dans cette optique, je souhaite une période saine et prospère à tous mes collègues et partenaires commerciaux qui ont contribué de manière significative à nos réalisations sur la voie de la production à valeur ajoutée et respectueuse de l'environnement, de l'investissement et des exportations élevées.



10-11

60

Publication: **Capital**

Interview: Fuat Tosyalı

Tosyalı Holding Chairman of the board of directors  
*Tosyalı Holding President du conseil d'administration*



## CONFIDENT STEPS TO THE TARGET

I think that the rebalancing process will gradually be completed for our sector in 2024 and predictability will increase in the second half of the year. The expected gradual decline in global interest rates and the recovery in the manufacturing industry will support the sector. Accordingly, I anticipate that production in the sector will experience a moderate increase in 2024.

At Tosyali, sustainability has been on our main agenda for a long time and will continue to be so in the next 5 years. With the SPP project we initiated in all our facilities, we reached 235 MW of installed capacity, making us the company with the largest rooftop SPP in the world. With this project, we prevented approximately 171 million kg of carbon emissions and became one of the cleanest steel producing companies in the world. By 2025, the electricity we produce from our own production with our planned SPP investments will account for 50% of our total electricity use. We aim to exceed 2.5 GW in total in clean energy production. In addition, we continue to invest in advanced technologies to utilize green hydrogen in production in line with our carbon zero target. Accordingly, our DRI production facility in Algeria will be able to operate 100% on hydrogen.

On the other hand, we completed Türkiye's largest industrial investment, Tosyali Demir Çelik Sariseki Plant in İskenderun, and started production and exports from there.

We recently acquired the STS plant from one of Spain's leading steel pipe manufacturers, and we aim to increase the spiral pipe production capacity of this plant to 240,000 tons with new investments. For the sustainability of our business, we are continuing our investments in this region to operate iron ore mines in the Cassinga Region, one of the largest iron ore reserves in Angola.

We recently signed a memorandum of understanding with Saudi Arabia's National Industrial Development Center (NIDC) for an integrated steel production complex for high value-added flat steel products in Saudi Arabia. With the investments we have made in Türkiye, Algeria, Angola, Spain and the new investments we will make in the Gulf countries, which we have recently focused on, we are taking firm steps towards our goal of becoming one of the 20 largest steel producers in the world.

## AVANCER AVEC CONFIANCE VERS L'OBJECTIF

*En 2024, je pense que le processus de rééquilibrage s'achèvera progressivement pour notre secteur et que la prévisibilité augmentera au second semestre. La baisse progressive attendue des taux d'intérêt mondiaux et la reprise de l'industrie manufacturière soutiendront le secteur. Je prévois que la production dans le secteur connaîtra une augmentation modérée en 2024.*

*En tant que Tosyali, la durabilité est notre principal programme depuis longtemps et il en sera de même au cours des cinq prochaines années. Avec le projet CÉS que nous avons lancé dans toutes nos installations, nous sommes devenus l'entreprise ayant le plus grand CÉS en toiture au monde en atteignant une capacité installée de 235 MW. Avec ce projet, nous avons évité environ 171 millions de kg d'émissions de carbone et, en même temps, nous sommes devenus l'une des entreprises de production d'acier les plus propres au monde. D'ici 2025, l'électricité que nous obtenons de notre propre production avec les investissements CÉS que nous planifions constituera 50 % de notre consommation totale d'électricité. Notre objectif est de dépasser les 2,5 GW de production d'énergie propre. En outre, nous continuons à investir dans des technologies de pointe pour utiliser de l'hydrogène vert dans la production, conformément à notre objectif "zéro carbone". Dans cette optique, notre usine de production de DRI en Algérie sera en mesure de fonctionner avec 100 % d'hydrogène.*

*D'autre part, nous avons achevé le plus grand investissement industriel de Turquie, l'usine Tosyali Demir Çelik Sariseki à İskenderun, et avons commencé à produire et à exporter à partir de là.*

*Nous avons récemment acquis l'usine STS, l'un des principaux fabricants de tubes en acier en Espagne, et nous visons à augmenter la capacité de production de tubes en spirale de cette usine à 240 000 tonnes grâce à de nouveaux investissements. Pour assurer la durabilité de nos activités, nous poursuivons nos investissements dans cette région afin d'exploiter les mines de fer de la région de Cassinga, l'une des plus grandes réserves de minerai de fer de l'Angola.*

*Nous avons récemment signé un protocole d'accord avec le Centre National de Développement Industriel d'Arabie Saoudite (NIDC) pour un complexe intégré de production d'acier pour des produits plats à haute valeur ajoutée en Arabie Saoudite. Nous avançons à grands pas vers notre objectif de devenir l'un des 20 premiers producteurs d'acier au monde grâce aux investissements que nous avons réalisés en Turquie, en Algérie, en Angola, en Espagne et aux nouveaux investissements que nous ferons dans les pays du Golfe, sur lesquels nous nous sommes récemment concentrés.*



16-17-18-19

## SUSTAINABLE PRODUCTION AND EXPORTS

**Could you please share information about your company's production, employment, exports, and facilities?**

As Tosalı, we are one of the world's leading iron and steel producers with nearly 40 facilities on 3 continents, an annual production capacity of 10 million tons and approximately 15 thousand employees. According to the data announced by the World Steel Association, in 2022, we have risen five places in crude steel production and reached 77<sup>th</sup> place in the world ranking. We are the leader in green steel production in Türkiye. Our companies have been the leaders of Anatolia for many years. We climb higher and higher on the ISO 500 List every year. We are Europe's largest pipe manufacturer. So much so that last year we produced enough pipes to make 16 laps around the world. If we look at 2023, our iron and steel sales exceeded last year in terms of tonnage. Our total global turnover was around 5.4 billion dollars, close to the previous year, depending on global steel prices. With thousands of products in 150 different categories, we meet the needs of many sectors from automotive to major appliances, energy to construction. In addition to our facilities in Osmaniye and İskenderun in Türkiye, we have started investments in Angola after Algeria. Tosalı Algeria, Algeria's largest exporter in non-hydrocarbon sectors, is also Türkiye's largest industrial investment abroad. In addition, we do not ignore investments and acquisition opportunities that can create value in Europe. We recently acquired the STS plant from one of Spain's leading steel pipe producers. We continue to put the Gulf Region on our radar to strengthen our goal of becoming one of the world's leading green steel producers. In this context, we recently signed a memorandum of understanding with Saudi Arabia's National Industrial Development Center (NIDC) for an integrated steel production facility in Saudi Arabia, which will include high value-added flat steel products. We have a wide export geography, covering more than 100 countries. With exports to 6 continents, we sustain our growth.

## PRODUCTION ET EXPORTATIONS DURABLES

**Pourriez-vous nous communiquer des informations sur la production, l'emploi, les exportations et les installations de votre entreprise?**

Tosalı est l'un des principaux producteurs de fer et d'acier au monde, avec près de 40 installations sur 3 continents, une capacité de production annuelle de 10 millions de tonnes et environ 15 000 employés. Selon les données annoncées par la World Steel Association, en 2022, nous avons gravi cinq places dans le classement mondial de la production d'acier brut, atteignant ainsi la 77<sup>e</sup> position. Nous sommes le leader de la production d'acier vert en Turquie. Nos entreprises sont les leaders de l'Anatolie depuis de nombreuses années. Nous grimpons chaque année de plus en plus haut dans la liste ISO 500. Nous sommes le plus grand fabricant de tuyaux d'Europe. À tel point que l'année dernière, nous avons produit suffisamment de tuyaux pour faire 16 tours du monde. À l'horizon 2023, nos ventes de fer et d'acier dépasseront en tonnage celles de l'année dernière. Notre chiffre d'affaires total s'élève à environ 5,4 milliards de dollars, soit un niveau proche de celui de l'année précédente, en fonction des prix mondiaux de l'acier. Avec des milliers de produits dans 150 catégories différentes, nous répondons aux besoins de nombreux secteurs, de l'automobile aux produits blancs, de l'énergie à la construction. En plus de nos installations à Osmaniye et İskenderun en Turquie, nous avons commencé à investir en Angola après l'Algérie. Tosalı Algérie, le plus grand exportateur Algérien dans les secteurs hors hydrocarbures, est également le plus grand investissement industriel de la Turquie à l'étranger. En outre, nous ne négligeons pas les investissements et les opportunités d'acquisition susceptibles de créer de la valeur en Europe. Nous avons récemment acquis l'usine STS, l'un des principaux producteurs de tuyaux en acier en Espagne. Nous continuons à mettre la région du Golfe sur notre radar afin de renforcer notre objectif de devenir l'un des principaux producteurs d'acier vert au monde. Dans ce contexte, nous avons récemment signé un protocole d'accord avec le Centre National de Développement Industriel (NIDC) d'Arabie Saoudite pour une installation intégrée de production d'acier en Arabie Saoudite, couvrant des produits plats en acier à haute valeur ajoutée. Nous disposons d'une vaste zone d'exportation couvrant plus de 100 pays. Avec des exportations vers 6 continents, nous rendons notre croissance durable. Nous représentons à nous seuls près de 10% des exportations d'acier de la Turquie. L'année dernière, nous avons réalisé des exportations d'une valeur de près de 2 milliards de dollars depuis nos installations en Turquie et en Algérie. Nous continuons à améliorer notre capacité à faire des affaires au niveau mondial grâce à des partenariats étrangers. Depuis de nombreuses années, nous entretenons des partenariats commerciaux fructueux avec les entreprises Japonaises Toyo



We alone perform close to 10 percent of Türkiye's steel exports. Last year, we exported close to 2 billion dollars from our facilities in Türkiye and Algeria. We continue to improve our ability to do global business through foreign partnerships. We have been maintaining successful business partnerships with Toyo Kohan of Japan and Harsco of the USA in four different facilities for many years. We also have international know-how in the management and operation of industrial zones. In addition to our port operations in İskenderun and Algeria and ongoing new port investments, we are also planning a port investment in Erzin. We continue to work towards our goal of becoming one of the 20 largest companies in the world in the next 5 years.

**What work do you do for sustainable production? Could you tell us about the arrangements and practices you have made in your production lines?**

We focus on Industry 4.0 investments for the sustainability of production. We make significant investments in artificial intelligence algorithms and digital technologies for monitoring business processes. In this way, we ensure the continuity and efficiency of production, save energy, and reduce our emissions at the same time. For example, we use Quantum Furnace technology at the Tosyalı Demir Çelik Sariseki Plant in İskenderun 2<sup>nd</sup> Organized Industrial Zone, where we have started production, and this is a first in Türkiye. In this way, we save energy and reduce carbon emissions by consuming very low electricity. While the normal plant efficiency is 88%, this plant operates with 92% efficiency. In this new technology, scrap combustion in production is less and HBI efficiency is high thanks to the hot bath. Since all scrap is cleaned and separated in this furnace and thanks to the new liquid steel discharge technique used for the first time in Türkiye, we are able to produce slag-free, cleaner, and higher quality steel. Thanks to the advanced technologies we use in this factory, more efficient scrap utilization, and the use of renewable and clean energy sources such as solar energy, we consume 30% less electricity and 15% less natural gas. Thus, we are able to carry green steel production even further with an extremely environmentally friendly facility with a carbon footprint 70% lower than blast furnaces and 20% lower than traditional arc furnaces.

At Tosyalı Demir Çelik İskenderun Plant, we are also able to perform the fastest slab casting in the world with a casting speed of 2.6 meters per minute. In the facility, we use slab mold and segment system technology that speaks, learns, decides, provides infinite size change, and has a digitalization level of 100%. Thanks to the technologies used, we can reach 21 meters/second in rolling speed.

In addition, we make circular production a part of sustainable production in our facilities. We do not waste anything, especially waste, air, water, energy, and waste heat, and we transform even the smallest piece of dust into something beneficial for people, society and nature through technology and innovation. Iron and steel scrap are recycled, waste is sorted at the source, non-hazardous waste generated in the field and even dust from production processes is sent to licensed companies for recycling.

*Kohan et Américaines Harsco dans quatre installations différentes. Nous disposons également d'un savoir-faire international en matière de gestion et d'exploitation de zones industrielles. Outre les opérations portuaires à İskenderun et en Algérie et les nouveaux investissements portuaires en cours, nous prévoyons un investissement portuaire à Erzin. Nous continuons à travailler pour atteindre l'objectif de figurer parmi les 20 plus grandes entreprises du monde dans les 5 prochaines années.*

**Quelles études menez-vous en matière de production durable? Pourriez-vous nous parler des aménagements et des applications que vous avez réalisés dans vos lignes de production?**

*Nous nous concentrons sur les investissements dans l'industrie 4.0 pour la durabilité de la production. Nous réalisons des investissements importants dans des algorithmes d'intelligence artificielle et des technologies numériques pour le suivi des processus opérationnels. De cette manière, nous assurons à la fois la continuité et l'efficacité de la production et les économies d'énergie, tout en réduisant nos émissions. Par exemple, nous utilisons la technologie du Four Quantique à l'usine Tosyalı Demir Çelik Sariseki, dont nous avons commencé la production dans la deuxième zone industrielle organisée d'İskenderun, et c'est une première en Turquie. De cette manière, nous économisons de l'énergie en réalisant une très faible consommation d'électricité et nous émettons moins d'émissions de carbone. Alors que l'efficacité normale d'une usine est de 88 %, cette usine fonctionne avec une efficacité de 92 %. Avec cette nouvelle technologie, la combustion des déchets dans la production est moindre et l'efficacité du HBI est élevée grâce au bain chaud. Comme tous les déchets sont nettoyés et séparés dans ce four et grâce à la nouvelle technique de décharge de l'acier liquide utilisée pour la première fois en Turquie, nous sommes en mesure de produire un acier sans scories, plus propre et de meilleure qualité. Grâce aux technologies de pointe que nous utilisons dans cette usine, à une utilisation plus efficace de la ferraille et à l'utilisation de sources d'énergie renouvelables et propres telles que l'énergie solaire, nous consommons 30% d'énergie électrique en moins et 15% de gaz naturel en moins. Ainsi, nous sommes en mesure d'aller encore plus loin dans la production d'acier vert, avec une installation extrêmement respectueuse de l'environnement, dont l'empreinte carbone est inférieure de 70% à celle des hauts fourneaux et de 20% à celle des fours à arc traditionnels. À l'usine de Tosyalı Demir Çelik İskenderun, nous sommes également en mesure de réaliser la coulée de brames la plus rapide au monde avec une vitesse de coulée de 2,6 mètres par minute. Dans l'usine, nous utilisons un moule à brames et un système de segments qui parlent, apprennent, décident, permettent un changement de taille infini et ont un niveau de numérisation de 100%. Grâce aux technologies utilisées, nous pouvons atteindre une vitesse de laminage de 21 mètres par seconde. En outre, nous faisons de la production circulaire un élément de la production durable dans nos installations. Nous ne gaspillons rien, en particulier les déchets, l'air, l'eau, l'énergie et la chaleur résiduelle, et nous transformons même le plus petit morceau de poussière en quelque chose de bénéfique pour les personnes, la société et la nature grâce à la technologie et à l'innovation. Les déchets de fer et d'acier sont recyclés, le tri des déchets est effectué à la source, les déchets non dangereux produits sur le terrain et même les poussières issues des processus de production sont envoyés à des entreprises agréées pour être recyclés. Je peux dire en toute confiance que nous sommes l'un des pionniers de la transformation numérique dans notre secteur en Turquie. Nous avons la première usine ERW au monde à utiliser un module de planification de bout en bout (PPDS). Ce système permet de déterminer numériquement quelle commande, sur*

I can say with confidence that we are one of the pioneers of digital transformation in our sector in Türkiye. We have the first ERW plant in the world to use an end-to-end planning module (PPDS). The system digitally determines which order, on which machine and when it will be produced, and the resulting plans are transformed into production. We actively use digitalization in our production, supplier, business partners, customer side and human resources practices. For example, we realized the S/4 Hana Digital Transformation project, which was awarded by SAP Türkiye in the "Digital Transformation Award of the Year in the Metal Industry" category. With this system, we realize everything from production planning to customer demand evaluation, from supplier transactions to pricing in an integrated manner. In addition, by ensuring the use of robots at production points, we also prevent factors that may pose a risk to humans. For example, in this context, we have commissioned a robot system in the packaging department. Thus, we can ensure safe and sustainable production from production to packaging.

**Which international institutions have certified your sustainability efforts during this period?**

There is a platform called Synesgy where all businesses worldwide can make sustainability ratings and assessments according to ESG (Environmental, Social, Corporate Governance) criteria. As a result of the evaluation made by this platform, 5 of our companies; Tosyalı Toyo (A - Excellent Sustainability), Tosçelik Spiral Boru Üretim (A - Excellent Sustainability), Tosçelik Profil ve Sac Endüstrisi (B - Good Sustainability), Tosyalı Filmaşın ve İnşaat Demiri Üretim (B - Good Sustainability), Tosyalı Demir Çelik Sanayi (C - Moderate Sustainability) received ESG certification.

In addition, with the ranking we received in the sustainability performance of 500 companies in the Fortune 500 Türkiye ranking, we have once again registered that we have achieved world-class development. We have many documents and certificates in different companies within the scope of sustainability. In the product categories of our Tosyalı Toyo, Tosyalı Filmaşın ve İnşaat Demiri, Tosyalı Demir Çelik, Tosçelik Profil ve Sac, Tosçelik Granül and Tosçelik Spiral facilities, we have received Environmental Product Declaration (EPD) certificates, which are especially important in green steel production and show the carbon footprint. We have also certified that the electricity we use is produced from renewable sources by obtaining the International I-REC Certificate (Green Energy Certificate).

**Which investments are you planning for the coming period within the scope of sustainable production? Can you tell us about the budget you have allocated for these investments?**

As a global producer of green steel, we aim to further reduce the carbon emissions of our facilities by investing

*quelle machine et à quel moment elle sera produite, et les plans qui en résultent sont transformés en production. Nous utilisons activement la numérisation dans nos applications relatives à la production, aux fournisseurs, aux partenaires commerciaux, aux clients et aux ressources humaines. Par exemple, nous avons réalisé le projet de transformation numérique S/4 Hana, qui a été récompensé par SAP Turquie dans la catégorie "Prix de la Transformation Numérique de l'année dans l'Industrie Métallurgique". Avec ce système, nous réalisons tout, de la planification de la production à l'évaluation de la demande des clients, des transactions avec les fournisseurs à la tarification, de manière intégrée. En outre, en permettant l'utilisation de robots aux points de production, nous prévenons également les facteurs susceptibles de présenter un risque pour les humains. Par exemple, dans ce contexte, nous avons mis en service le système robotique dans le département d'emballage, ce qui nous permet de garantir une production sûre et durable, de la production à l'emballage.*

**Quelles organisations internationales ont certifié vos efforts en matière de développement durable au cours de cette période ?**

*Il existe une plateforme appelée Synesgy sur laquelle toutes les entreprises du monde entier peuvent effectuer des notations et des évaluations de la durabilité en fonction de critères ESG (Environnementaux, Sociaux et de Gouvernance d'Entreprise). Suite à l'évaluation faite par cette plateforme, 5 de nos entreprises, Tosyalı Toyo (A- Excellente durabilité), Tosçelik Spiral Boru Üretim (A- Excellente durabilité), Tosçelik Profil ve Sac Endüstrisi (B-Bonne durabilité), Tosyalı Filmaşın ve İnşaat Demiri Üretim (B-Bonne durabilité), Tosyalı Demir Çelik Sanayi (C-Durabilité modérée) ont reçu la certification ESG. En outre, avec le classement que nous avons reçu dans la performance de durabilité de 500 entreprises dans le classement Fortune 500 Turquie, nous avons une fois de plus enregistré que nous avons atteint un développement de classe mondiale. Nous disposons de nombreux documents et certificats dans différentes entreprises dans le domaine de la durabilité. Dans les catégories de produits de nos installations Tosyalı Toyo, Tosyalı Filmaşın ve İnşaat Demiri, Tosyalı Demir Çelik, Tosçelik Profil ve Sac, Tosçelik Granül et Tosçelik Spiral, nous avons reçu des certificats de Fiche de Déclaration Environnementale et Sanitaire (FDES), qui sont très importants dans la production d'acier vert et indiquent l'empreinte carbone. Nous avons également certifié que l'électricité que nous utilisons est produite à partir de sources renouvelables en obtenant le certificat international I-REC (Certificat d'Energie Verte).*

**Quels sont les investissements que vous prévoyez pour la période à venir dans le cadre de la production durable? Pouvez-vous nous parler du budget que vous avez alloué à ces investissements?**

*En tant que fabricant mondial d'acier vert, nous visons à réduire davantage les émissions de carbone de nos installations en investissant dans des sources d'énergie renouvelables et propres. En tant que Tosyalı, nous sommes devenus l'entreprise possédant la plus grande centrale photovoltaïque sur toiture au monde en atteignant une puissance installée de 235 MW grâce au projet de centrale photovoltaïque que nous avons*

in renewable and clean energy sources. As Tosyalı, we have become the company with the largest rooftop SPP in the world by reaching an installed capacity of 235 MW with the SPP project we started in all our facilities at the same time. With this project, we prevented approximately 171 million kg of carbon emissions and became one of the greenest steel production facilities in the world. One of the most important features of our project is that it is preparation for hydrogen production instead of fossil fuels used in iron and steel production. We will establish an integrated green energy system by using some of the electricity we will generate from the SPP for hydrogen in production in the next stage. With MIDREX technology, our second DRI production facility in Algeria will also be able to operate with 100% hydrogen. In addition, in the coming period, we aim to use green hydrogen in our facilities with a new generation technological system that can work with renewable energy when necessary and at the same time has higher efficiency.

We have allocated a significant research and development budget for this technology and started our work. By 2025, the electricity we produce from our own production with our planned SPP investments will account for 50% of our total electricity use. We aim to exceed 2.5 GW in total in clean energy production. Within 3 years, we will complete this project.

**Could you please evaluate the impact of the European Green Deal on your company and the sector?**

Sustainability is no longer a choice but a necessity. As Tosyalı, sustainability has been our main agenda for a long time, and it will continue to be so in the next 5 years. From the sustainability-oriented transformation of production processes I mentioned earlier to the use of clean energy resources in production, we carry out many of our activities with a focus on carbon-free steel production. I can easily say that we are one of the leading companies in green steel production not only in Türkiye but also in the world. Currently, the competition in the sector is not based on production capacity; this is not very difficult, you can increase capacity with a few acquisitions. At the moment, there is a race on how little carbon emissions are emitted. We are far ahead of our competitors. We have even started to create special green steel product categories. The Carbon Border Adjustment Mechanism designed by the European Union entered into force on October 1, 2023. I can say that Tosyalı is the fastest and first iron and steel company to take action on this issue. We immediately established our project teams and started working within the framework of the carbon border adjustment mechanism, we started one step ahead by making the necessary calculations. With the sustainability investments we will make in the coming period, we will further reduce carbon emissions and further reinforce our position as a green steel producer.

*lancé dans toutes nos installations en même temps. Grâce à ce projet, nous avons évité environ 171 millions de kg d'émissions de carbone et nous sommes devenus l'une des installations de production d'acier les plus écologiques au monde. L'une des caractéristiques les plus importantes de notre projet est qu'il prépare la production d'hydrogène à la place des combustibles fossiles utilisés dans la production du fer et de l'acier. Nous mettrons en place un système intégré d'énergie verte en utilisant une partie de l'électricité que nous obtiendrons de la centrale photovoltaïque pour la production d'hydrogène lors de la prochaine étape. Grâce à la technologie MIDREX, notre deuxième usine de production de DRI en Algérie pourra également fonctionner avec 100% d'hydrogène. En outre, dans la période à venir, nous visons à utiliser de l'hydrogène vert dans nos installations avec un système technologique de nouvelle génération qui peut fonctionner avec de l'énergie renouvelable lorsque cela est nécessaire et qui a en même temps une plus grande efficacité. Nous avons commencé notre travail en allouant un budget important à la recherche et au développement de cette technologie. À partir de 2025, l'électricité que nous nous procurons grâce à notre propre production et à nos investissements prévus dans le cadre de centrale photovoltaïque représentera 50 % de notre consommation totale d'électricité. Notre objectif est de dépasser les 2,5 GW au total en production d'énergie propre. Nous achèverons ce projet d'ici 3 ans.*

**Pourriez-vous évaluer les effets du "Pacte Vert pour l'Europe" sur votre entreprise et sur le secteur?**

*La durabilité n'est plus un choix mais une nécessité. En tant que Tosyalı, la durabilité est notre principal programme depuis longtemps et elle continuera de l'être au cours des cinq prochaines années. De la transformation des processus de production axée sur la durabilité que j'ai mentionnée précédemment à l'utilisation de ressources énergétiques propres dans la production, nous menons bon nombre de nos activités en mettant l'accent sur la production d'acier sans carbone. Je peux facilement dire que nous sommes l'une des entreprises leaders dans la production d'acier vert, tant en Turquie qu'à l'échelle mondiale. Actuellement, la course dans le secteur ne porte pas sur la capacité de production ; ce n'est pas très difficile, on peut augmenter la capacité avec quelques acquisitions. Actuellement, la course porte sur la réduction des émissions de carbone. Nous sommes très en avance sur nos concurrents. Nous avons même commencé à créer des catégories spéciales de produits en acier vert. Le Mécanisme d'Ajustement Carbone aux Frontières conçu par l'Union Européenne est entré en vigueur le 1er Octobre 2023. Je peux dire que Tosyalı est l'entreprise sidérurgique qui a pris les premières mesures les plus rapides à cet égard. Nous avons immédiatement mis en place nos équipes de projet et commencé à travailler dans le cadre du mécanisme d'ajustement carbone aux frontières , nous avons commencé le travail avec une longueur d'avance en effectuant les calculs nécessaires. Avec les investissements de durabilité que nous ferons dans la période à venir, nous réduirons davantage les émissions de carbone et renforcerons encore notre position en tant que producteur d'acier vert.*



24-25

# TOSÇELİK

**THE PIONEER COMPANY  
OF TOSYALI**

**L'ENTREPRISE  
PIONNIÈRE DE TOSYALI**



Publication:

Interview:

**executive**

Şerif Tosyalı

Tosyalı Holding Member of the Board of Directors

Tosyalı Holding Membre du conseil d'administration

**Today, Tosyalı Holding is one of the world's leading steel producers... Could you tell us about the place and importance of Tosçelik within this large group?**

Founded in 1997 to produce industrial pipes and box profiles, Tosçelik is today the flagship of Tosyalı Holding. We are a company that produced the first special hot rolled flat product production in Osmaniye Flat Structural Steel Production facilities in 2009. This investment is the first flat steel production facility built by the private sector in the Republic of Türkiye.

With product groups such as Pipe, Box Profile, Coil Sheet, and Billet Iron, we supply products to many sectors including "Petroleum, Natural Gas and Mining", "Machinery Manufacturing", "Construction", "Automotive", "Water Distribution Installation" and "Furniture". We are one of Türkiye's pioneering and leading companies in the industry. We have been the leader of Anatolia for years. In 2022, we ranked 17<sup>th</sup> in the ISO 500 List. We are one of the leading companies not only in Türkiye but also in the world.

As Europe's largest ERW Pipe and Box Profile producer, we are game changers in this market.

**What size have your investments, production figures and exports reached? What are the targets for 2024?**

At Tosçelik, we never stop investing in the sustainability of our business. With the investments we have made so far, we have become the largest pipe manufacturer in Europe. On top of that, we have managed to become the pipe manufacturer with the lowest carbon emissions in Europe. We are increasing our production in parallel with the various investments we have made.

Exports are our strongest area. Having a wide range of products that can meet the demands of different customer groups makes us competitive in exports. We export to six continents and nearly 100 countries. We are present in many countries in Europe, especially in the Baltic countries, Germany, Romania, the UK, and the Balkan countries. We are focusing increasingly on North America, Mexico, and the Middle East regions. In 2024, while expanding our export network, we will continue to focus on the EU, the US, North Africa, and neighboring regions to Türkiye. In addition to our product diversity, we are also very assertive in value-added product groups and new segments. We aim to further increase our market share in value-added product groups in the green steel category.

**What does it mean to be a "green steel producer"? What is its importance for sustainability?**

The iron and steel industry are one of the sectors with the highest carbon emissions. With the Paris Climate Agreement and the EU Green Deal, carbon-free production is now a matter of existence for everyone who claims to be a global company.

**Tosyalı Holding est aujourd'hui l'un des principaux producteurs d'acier au monde... Pourriez-vous nous parler de la place et de l'importance de Tosçelik au sein de ce grand groupe ?**

Fondée en 1997 pour produire des tubes industriels et des profilés carrés, Tosçelik est aujourd'hui le fleuron de Tosyalı Holding. Nous sommes une entreprise qui a réalisé la première production de produits plats laminés à chaud dans les installations de production d'acier structurel plat d'Osmaniye en 2009. Cet investissement est la première installation de ce type réalisée par le secteur privé construite par le secteur privé en République de Turquie.

Avec des groupes de produits tels que les tubes, les profilés en boîte, les tôles en bobine et le fer à billettes, nous fournissons des produits à de nombreux secteurs, notamment "pétrole, gaz naturel et mines", "fabrication de machines", "construction", "automobile", "installations de distribution d'eau" et "meubles". Nous sommes l'une des entreprises turques les plus pionnières et les plus importantes du secteur. Nous sommes le leader de l'Anatolie depuis des années. En 2022, nous nous sommes classés au 17<sup>e</sup> rang de la liste ISO 500 et nous sommes l'une des principales entreprises non seulement en Turquie, mais aussi dans le monde.

En tant que plus grand fabricant européen de tubes ERW et de profilés carrés, nous sommes le meneur de jeu sur ce marché.

**Quel est le niveau de vos investissements, de vos chiffres de production et de vos exportations ? Quels sont les objectifs pour 2024 ?**

Chez Tosçelik, nous poursuivons sans cesse nos investissements pour assurer la durabilité de nos activités. Grâce aux investissements que nous avons réalisés jusqu'à présent, nous sommes devenus le plus grand fabricant de tuyaux en Europe. En outre, nous avons réussi à devenir le fabricant de tuyaux qui émet le moins de carbone en Europe. Nous augmentons notre production parallèlement aux divers investissements que nous avons réalisés. L'exportation est notre plus grande force.

Le fait de disposer d'une large gamme de produits pouvant répondre aux exigences de différents groupes de clients nous rend compétitifs à l'exportation. Nous exportons vers 6 continents et près de 100 pays. Nous sommes présents dans de nombreux pays d'Europe, en particulier dans les pays baltes, en Allemagne, en Roumanie, en Angleterre et dans les pays des Balkans. Nous nous concentrons de plus en plus sur l'Amérique du Nord, le Mexique et le Moyen-Orient. Tout en développant notre réseau d'exportation en 2024, nous continuerons à nous concentrer sur l'UE, les États-Unis, l'Afrique du Nord et les régions voisines de la Turquie. Outre la diversité de nos produits, nous sommes également très actifs dans les groupes de produits à valeur ajoutée et les nouveaux segments. Notre objectif est d'accroître encore notre part de marché dans les groupes de produits à valeur ajoutée dans la catégorie de l'acier vert.

In this respect, iron and steel producers need to move towards carbon-free steel production through process development, advanced technology, and the use of clean energy sources. Investments in this area are critical for a sustainable life in terms of the global scale of the sector.

Moreover, it is also a must in terms of competition. Because companies that cannot do this will either not be able to exist in world markets or will pay very high carbon taxes. This means not being able to compete in the global market. At Tosçelik, as in all Tosalı companies, we have set sustainability as our main agenda item. We conduct all our activities, production, and investments with a sustainability-oriented approach.

We have one of the largest rooftop solar power plants in the world with the rooftop solar power plant installed at our production facilities in Osmaniye. We are the world's lowest carbon footprint HRC & ERW pipe and box profile producer.

We are one of the leading companies in green steel production not only in Türkiye but also in the world. We believe that we will further strengthen this position every day and further increase our competitiveness in global markets.

#### **What is the extent of your investments in R&D and innovation and what gains do you achieve with these investments?**

As Tosçelik, we have been working with the goal of producing value-added products with a sustainability-oriented approach that makes a difference in the steel industry since the day we were founded. In line with this goal, the R&D Center, which was established for the first time in the Osmaniye region in 2017, operates as the research and development center of all production facilities of Tosalı.

There are 100s of projects that come out of here, which are the first in the world, completely developed by our research and development team, and all rights belong to us. These are value-added projects developed with innovation where sustainability is at the center.

#### **Are your industrial facilities focused on circular economy and how do you work on this issue?**

As Tosalı, we are the pioneer of our sector in Türkiye in circular economy. We are working to realize a circular economy-oriented process management in all our facilities, especially Tosçelik.

For example, with Tosalı Harsco, we bring 1.2 million tons of slag waste into the economy. With the recycling process conducted at our facilities, slag, which is normally a waste material, can be used as raw material and additive in different sectors such as asphalt road filling, cement production and construction.

#### **Que signifie être un "producteur d'acier vert"? Quelle est son importance pour le développement durable?**

*L'industrie du fer et de l'acier est l'un des secteurs qui émet le plus de carbone. Avec l'Accord de Paris sur le climat et le Green Deal de l'UE, la production sans carbone est désormais une question d'existence pour tous ceux qui prétendent être une entreprise mondiale. À cet égard, les producteurs de fer et d'acier doivent s'orienter vers une production d'acier sans carbone grâce au développement de processus, à des technologies avancées et à l'utilisation de ressources énergétiques propres. Les investissements dans ce domaine sont essentiels pour une vie durable, compte tenu de la dimension mondiale du secteur. En outre, il s'agit également d'une condition sine qua non en termes de concurrence. En effet, les entreprises qui n'y parviennent pas ne pourront pas exister sur les marchés mondiaux ou devront payer des taxes sur le carbone à des niveaux très élevés. Cela signifie qu'elles ne pourront pas être compétitives sur le marché mondial.*

*Comme dans toutes les entreprises de Tosalı, nous avons fait de la durabilité notre principal point à l'ordre du jour chez Tosçelik. Nous menons toutes nos activités, notre production et nos investissements en adoptant une approche axée sur la durabilité. Nous disposons de l'une des plus grandes centrales solaires en toiture au monde, installée sur nos sites de production à Osmaniye. Nous sommes le fabricant de tubes ERW et profilés HRC dont l'empreinte carbone est la plus faible au monde. Nous sommes l'une des entreprises leaders dans la production d'acier vert, non seulement en Turquie mais aussi dans le monde.*

*Nous sommes convaincus que nous allons encore accroître notre compétitivité sur les marchés mondiaux en renforçant cette position jour après jour.*

#### **Quelle est l'ampleur de vos investissements dans la R&D et l'innovation et quels bénéfices en tirez-vous ?**

*En tant que Tosçelik, nous travaillons avec l'objectif de produire des produits à valeur ajoutée avec une approche axée sur la durabilité qui fait la différence dans l'industrie sidérurgique depuis le jour de notre création.*

*Conformément à cet objectif, le centre de R&D, qui a été établi pour la première fois dans la région d'Osmaniye en 2017, fonctionne comme le centre de recherche et de développement de toutes les installations de production de Tosalı. Il y a des centaines de projets qui sont les premiers au monde, développés entièrement par notre équipe de recherche et développement et tous les droits nous appartiennent. Il s'agit de projets à valeur ajoutée développés dans un esprit d'innovation où la durabilité est au centre des préoccupations.*

#### **Vos installations industrielles sont-elles axées sur l'économie circulaire ? Comment travaillez-vous sur cette question ?**

We have also established a facility with Tosyalı Harsco for the screening and cleaning of two million tons of scrap in Tosçelik Osmaniye plant. We also recover copper, stainless steel and aluminum in the scrap in the same facility.

**How did your education prepare you for work?  
What were the milestones in your professional life?**

In 2009, I graduated from George Washington University, Department of Economics and Finance. Later, in 2019, I completed my master's degree at Osmaniye Korkut Ata University. I started working at Deloitte Türkiye between 2008 and 2009.

Between 2009 and 2013, I worked as Sales Director at Tosyalı Holding in the Middle East. I held different positions in many Tosyalı companies. Today, I serve as a member of the board of directors and executive board in different Tosyalı companies, especially Tosçelik.

Each of them is a separate milestone for me. I combined what I learned at school with practice by entering the kitchen of the business. In addition, I follow the world closely and this feeds me a lot. Under the umbrella of DEIK, I have previously served as the President of the Mauritania Business Council and the President of DEIK Türkiye-Japan Business Council for two terms between 2017 and 2021.

I have also been the Honorary Consul of Montenegro in Hatay for many years and I try to contribute to the development of social and commercial relations between the two countries as much as I can. I recently started to serve as the President of DEIK Türkiye-Belgium Business Council.

I believe that my work here will also make significant contributions to the development of economic and commercial relations between the two countries.

**What would you like to tell us about your hobbies and what you like to do outside of work?**

I am interested in works of art. I am still at the beginning of my journey, but I want to create my own personal art collection in the future.

*En tant que Tosyalı, nous sommes les pionniers de notre secteur en matière d'économie circulaire en Turquie. Nous nous efforçons de mettre en place une gestion des processus axée sur l'économie circulaire dans toutes nos installations, en particulier à Tosçelik.*

*Par exemple, avec Tosyalı Harsco, nous introduisons 1,2 million de tonnes de déchets de scories dans l'économie. Grâce au processus de recyclage mis en œuvre dans nos installations, le laitier, qui est normalement un déchet, peut être utilisé comme matière première et comme additif dans différents secteurs tels que le remplissage des routes en asphalte, la production de ciment et la construction.*

*Nous avons également mis en place une installation avec Tosyalı Harsco pour le criblage et le nettoyage de 2 millions de tonnes de ferraille dans l'usine Tosçelik Osmaniye. Nous récupérons également le cuivre, l'acier inoxydable et l'aluminium dans la ferraille dans la même installation.*

**Comment votre formation vous a-t-elle préparé au travail ? Quelles ont été les étapes importantes de votre vie professionnelle ?**

*En 2009, j'ai obtenu mon diplôme d'économie et de finance à l'université George Washington. J'ai ensuite obtenu mon master à l'université Osmaniye Korkut Ata en 2019. J'ai commencé à travailler chez Deloitte Turquie entre 2008 et 2009. Entre 2009 et 2013, j'ai travaillé comme directeur des ventes chez Tosyalı Holding au Moyen-Orient.*

*J'ai occupé différents postes dans de nombreuses sociétés de Tosyalı. Aujourd'hui, j'assume des fonctions de membre du conseil d'administration et du conseil exécutif dans différentes sociétés de Tosyalı, en particulier Tosçelik. Chacun de ces postes est une étape importante pour moi. J'ai combiné ce que j'ai appris à l'école avec la pratique en entrant dans la cuisine de l'entreprise.*

*En outre, je suis le monde de près et cela me nourrit beaucoup. Sous l'égide de DEIK, j'ai déjà été président du Mauritania Business Council et président du DEIK Turkey-Japan Business Council pour deux mandats entre 2017 et 2021. En outre, j'ai été le consul honoraire du Monténégro à Hatay pendant de nombreuses années et j'essaie de contribuer au développement des relations sociales et commerciales entre les deux pays autant que je le peux. J'ai récemment commencé à servir en tant que président du Conseil d'affaires DEIK Turquie-Belgique.*

*Je pense que mon travail ici apportera également des contributions significatives au développement des relations économiques et commerciales entre les deux pays.*

**Quels sont vos loisirs et ce que vous aimez faire en dehors du travail ?**

*Je m'intéresse aux œuvres d'art. Je n'en suis qu'au début de mon parcours, mais je souhaite créer ma propre collection d'œuvres d'art à l'avenir.*



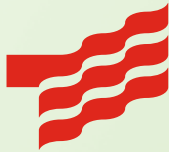


# SÜRDÜRÜLEBİLİR YAŞAM İÇİN TOSYALI

Çelik bugün hayatın içinde, yarın değişim ve dönüşümün en önünde, gelecekte de hayatın merkezinde olacak.

## Yeşil Çelikte Lider, Geleceğe Değer

- 🚩 Türkiye'nin en düşük karbon ayak izine sahip çelik üreticisi
- 🚩 Döngüsel ekonomide dünya devleri ile ortaklık
- 🚩 Sürdürülebilirlik odaklı ar-ge projeleri ve yatırımlar
- 🚩 Yenilenebilir enerji kaynakları kullanımında çelik Endüstrisinde lider



**TOSYALI HOLDİNG**



## HOŞ GELDİN MİNİK TOSYALI

Tosyalı Holding A.Ş.	Metin Demirel	K	Alina	01.02.2024
Tosyalı Filyos A.Ş.	Ümit Kaya	K	Ayliz	05.01.2024
Spiral Boru A.Ş.	Hasan Kınağ	K	Hacer	23.01.2024
Spiral Boru A.Ş.	Ali Eseni	K	Zeynep Erva	25.01.2024
Spiral Boru A.Ş.	Fatih Erdoğan	K	İlay	04.02.2024
Tosyalı Filmaşın ve İnşaat Demiri A.Ş.	Osman Özkan'ın	K	Aden Lina	05.01.2024
Tosyalı Filmaşın ve İnşaat Demiri A.Ş.	İsmail İsenç	K	Defne	19.02.2024
Tosyalı Filmaşın ve İnşaat Demiri A.Ş.	Okan Yalınız	K	Elif	06.02.2024
Tosyalı Demir Çelik A.Ş.	Bayram Murat Boyraz	K	Umay	05.02.2024
Tosyalı Demir Çelik A.Ş.	Muhammet Ali Çelen	K	Duru	07.02.2024
Tosyalı Liman İşletmesi	Emre Ergen	K	Eylül Ela	10.01.2024
Tosyalı Liman İşletmesi	Tahir Bahri Çetin	K	Asel Doğa	09.02.2024
Tosyalı Demir Çelik A.Ş. Yassı Çelik Tesisi	Ali Yıldırım	K	Elif Rana	02.01.2024
Tosyalı Demir Çelik A.Ş. Yassı Çelik Tesisi	Enes Adnan Morca	K	Buse Gül	05.01.2024
Tosyalı Demir Çelik A.Ş. Yassı Çelik Tesisi	Mustafa Kural	K	Zeynep Bilge	06.01.2024
Tosyalı Demir Çelik A.Ş. Yassı Çelik Tesisi	Ahmet Kefli	K	Neva	14.01.2024
Tosyalı Demir Çelik A.Ş. Yassı Çelik Tesisi	Hayrettin Can Keskin	K	Durdane Ece	14.01.2024
Tosyalı Demir Çelik A.Ş. Yassı Çelik Tesisi	Serkan Yüksel	K	Nisanur	08.01.2024
Tosçelik Profil ve Sac - Yassı Yapısal Tesisi	Veysel İnan	K	Alya	23.01.2024
Tosçelik Profil ve Sac - Yassı Yapısal Tesisi	Muhammed Gürbüz	K	Elif Beren	22.02.2024
Tosçelik Profil ve Sac - Yassı Yapısal Tesisi	Zekeriye İnan	K	Amine Nur	01.03.2024
Tosçelik Profil ve Sac ERW Tesisleri	Mücahit Yıldırım	K	Elzem Mira	05.01.2024
Tosçelik Profil ve Sac ERW Tesisleri	Emrah Sert	K	Melek	13.01.2024
Tosçelik Profil ve Sac ERW Tesisleri	İsmail Uğur	K	Gökçe	26.01.2024
Tosçelik Profil ve Sac ERW Tesisleri	Nuri Kır	K	Aynur	30.01.2024
Tosçelik Profil ve Sac ERW Tesisleri	Ferhat Gür	K	Asel Ada	04.02.2024
Tosçelik Profil ve Sac ERW Tesisleri	Ömer Baytekin	K	Almira Güneş	05.02.2024
Tosçelik Profil ve Sac ERW Tesisleri	Mehmet Kart	K	Yüstra	19.02.2024
Tosçelik Profil ve Sac ERW Tesisleri	Murat Bölükbaşı	K	Ravza Nur	14.02.2024
Tosçelik Profil ve Sac ERW Tesisleri	Burak Kızılay	K	Kumsal Lina	26.02.2024
Tosçelik Profil ve Sac ERW Tesisleri	Hacı Ahmet Aydın	K	Hatice Miray	03.03.2024
Tosçelik Profil ve Sac ERW Tesisleri	Beyazıt Bestami Kastacı	K	Mihrimah Buğlem	17.01.2024
Tosçelik Granül Tesisi	Hasan Avcı	K	Ayşe İkra	02.03.2024
Tosyalı Harsco A.Ş.	Hasan Cengiz	K	Azra Nur	09.01.2024
Tosyalı Harsco A.Ş.	Mehmet Oğulluk	K	Fatma İlay	11.01.2024
Tosyalı Harsco A.Ş.	Adnan Çakır	K	Zahide Nur	02.01.2024
Tosyalı Toyo Çelik A.Ş.	Ahmet Bilir	K	Ada	16.02.2024



## HOŞ GELDİN MİNİK TOSYALI



Spiral Boru A.Ş.	Ercan Eşrefli	E	Hamza Eren	02.01.2024
Spiral Boru A.Ş.	Mehmet Avcı	E	Hüseyin Çağrı	27.01.2024
Spiral Boru A.Ş.	Mustafa Burak Erincik	E	Çetin	30.01.2024
Tosyalı Filmaşın ve İnşaat Demiri A.Ş.	Abdulkerim Akça	E	Ahmet	22.01.2024
Tosyalı Filmaşın ve İnşaat Demiri A.Ş.	İbrahim Kıymaz	E	İbrahim Efe	05.03.2024
Tosyalı Demir Çelik A.Ş. Yassı Çelik Tesisi	Recep Ferhat Yılmaz	E	Tuğkan	08.01.2024
Tosyalı Demir Çelik A.Ş. Yassı Çelik Tesisi	Volkan Birgenç	E	Yavuz Selim	20.01.2024
Tosyalı Demir Çelik A.Ş. Yassı Çelik Tesisi	Bilal Kurnaz	E	Gökтуğ Ali	23.01.2024
Tosyalı Demir Çelik A.Ş. Yassı Çelik Tesisi	Mücahit Demircan	E	Arven	01.02.2024
Tosyalı Demir Çelik A.Ş. Yassı Çelik Tesisi	Tugay Çetinkaya	E	Mehmet Efe	10.02.2024
Tosyalı Demir Çelik A.Ş. Yassı Çelik Tesisi	Mehmet Ali Bekir Coşkun	E	Musa Asaf	15.02.2024
Tosyalı Demir Çelik A.Ş. Yassı Çelik Tesisi	Muhammet Derya	E	Muhammed Amin	13.02.2024
Tosyalı Demir Çelik A.Ş. Yassı Çelik Tesisi	Sefa Doğar	E	Yiğit Alp	16.02.2024
Tosyalı Demir Çelik A.Ş. Yassı Çelik Tesisi	Korhan Cansız	E	İsmail Metehan	06.03.2024
Tosyalı Demir Çelik A.Ş. Yassı Çelik Tesisi	Hamit Elitaş	E	Asel	08.03.2024
Tosçelik Profil ve Sac - Yassı Yapısal Tesisi	Ünal Karabacak	E	Muhammet Yiğit	09.01.2024
Tosçelik Profil ve Sac - Yassı Yapısal Tesisi	Rafi Uğış	E	Mustafa Ayaz	16.01.2024
Tosçelik Profil ve Sac - Yassı Yapısal Tesisi	Ali Karakuş	E	Alparslan Hakan	13.01.2024
Tosçelik Profil ve Sac - Yassı Yapısal Tesisi	Özgür Güçer	E	Abdurrahman	26.02.2024
Tosçelik Profil ve Sac ERW Tesisleri	Mustafa Burak Varsavaş	E	Özgür Asaf	02.01.2024
Tosçelik Profil ve Sac ERW Tesisleri	Halil İbrahim Erkul	E	Melikşah	05.01.2024
Tosçelik Profil ve Sac ERW Tesisleri	Caner Gülistan	E	Mustafa Ayaz	07.01.2024
Tosçelik Profil ve Sac ERW Tesisleri	Rıdvan Yıldız	E	Mustafa Hamza Eren	13.01.2024
Tosçelik Profil ve Sac ERW Tesisleri	Ali Koyuncu	E	Kadir	25.01.2024
Tosçelik Profil ve Sac ERW Tesisleri	Mustafa Keskin	E	Emir Taha	01.02.2024
Tosçelik Profil ve Sac ERW Tesisleri	Murat Uman	E	Umut Miraç	06.02.2024
Tosçelik Profil ve Sac ERW Tesisleri	Cengiz Türkoğlu	E	Kerem Ali	14.02.2024
Tosçelik Profil ve Sac ERW Tesisleri	Ali Kalın	E	Mehmet Aras	14.02.2024
Tosçelik Profil ve Sac ERW Tesisleri	Erdem Eroğlu	E	Furkan	17.02.2024
Tosçelik Profil ve Sac ERW Tesisleri	Veysel Adem Kökmen	E	Metehan	09.01.2024
Tosçelik Profil ve Sac ERW Tesisleri	Abdurrahman Ataş	E	Miran	01.01.2024
Tosçelik Profil ve Sac ERW Tesisleri	Erman Akkaya	E	Sencer	09.01.2024
Tosçelik Profil ve Sac ERW Tesisleri	Erhan Karadağ	E	Yusuf Emir	19.01.2024
Tosçelik Profil ve Sac ERW Tesisleri	İsmail Bayka	E	Alparslan	01.03.2024
Tosyalı Harsco A.Ş.	Ahmet Erşik	E	Ege	06.01.2024
Tosyalı Harsco A.Ş.	Sefa Temur	E	Asil Aslan	22.01.2024
Tosyalı Harsco A.Ş.	Yusuf Doğan	E	Ali Asaf	01.02.2024
Tosyalı Toyo Çelik A.Ş.	Orhan Uğur	E	Çınar Alp	15.01.2024
Tosyalı Toyo Çelik A.Ş.	Osman Toy	E	Mustafa	27.02.2024



## MURADINA ERENLER

Tosyalı Holding A.Ş.	Özge Demirel - Mücahit Demirel	13.01.2024
Spiral Boru Üretim A.Ş.	Alperen Çolak - Deniz Çolak	05.01.2024
Tosyalı Demir Çelik Filmaşın Tesisi	Mustafa Savcı - Beyza Nur Savcı	01.01.2024
Tosyalı Demir Çelik Filmaşın Tesisi	Ali Taş - Kübra Taş	18.02.2024
Tosyalı Liman İşletmesi	Volkan Kadir Gündüz - İrem Karahan Gündüz	Ocak.2024
Tosyalı Demir Çelik A.Ş. - Yassı Çelik Üretim Tesisi	Seydi Ahmet Yıldız - Özge Yıldız	Ocak.2024
Tosyalı Demir Çelik A.Ş. - Yassı Çelik Üretim Tesisi	İbrahim Özdemir - Sena Nur Özdemir	Ocak.2024
Tosyalı Demir Çelik A.Ş. - Yassı Çelik Üretim Tesisi	Cengizcan Aydoğdu - Hatice Aydoğdu	Şubat.2024
Tosyalı Demir Çelik A.Ş. - Yassı Çelik Üretim Tesisi	Ahmet Baki Kocaoğlu - Zeynep Kocaoğlu	Şubat.2024
Tosyalı Demir Çelik A.Ş. - Yassı Çelik Üretim Tesisi	Yusuf Satun - Hilal Buse Satun	Şubat.2024
Tosyalı Demir Çelik A.Ş. - Yassı Çelik Üretim Tesisi	İshak Avcı - Hatice Avcı	Şubat.2024
Tosyalı Demir Çelik A.Ş. - Yassı Çelik Üretim Tesisi	Emrah Atılğan - Gizem Atılğan	Ocak.2024
Tosyalı Demir Çelik A.Ş. - Yassı Çelik Üretim Tesisi	Abdullah Kuş - Tuğba Kuş	Mart.2024
Tosçelik Profil ve Sac - Yassı Yapısal Tesisi	Küçük Mustafa Tülüce - Gülseren Yıldırım	09.01.2024
Tosçelik Profil ve Sac - Yassı Yapısal Tesisi	Reşit Ertaş - Aslıgül Ozan	16.02.2024
Tosçelik Profil ve Sac ERW Tesisleri	Berkan Özkan - Fatma Özkan	04.01.2024
Tosçelik Profil ve Sac ERW Tesisleri	Fatih Kurşun - Gonca Kurşun	29.01.2024
Tosçelik Profil ve Sac ERW Tesisleri	Muhammet Burak Kurt - Ecem Kurt	22.02.2024
Tosçelik Profil ve Sac ERW Tesisleri	Mehmet Çoban - Ebru Çoban	29.02.2024
Tosçelik Profil ve Sac ERW Tesisleri	Tarkan Özdemir - Ceylan Özdemir	22.01.2024



## KAYIPLARIMIZ



Tosyalı Holding A.Ş.	Mustafa Çelik'in Değerli Babası	Ocak.2024
Spiral Boru Üretim A.Ş.	Mehmet Serdar Özcan'ın Değerli Babası Bilal Özcan	18.01.2024
Spiral Boru Üretim A.Ş.	Necmettin Arslan'ın Değerli Babası Ömer Arslan	12.02.2024
Tosyalı Filmaşın ve İnşaat Demiri A.Ş.	Erdal Güller'in Değerli Babası Eşef Güller	12.02.2024
Tosyalı Demir Çelik Filmaşın Tesisi	Muhammed Beşir Çağlar'ın Değerli Babası Abit Çağlar	01.01.2024
Tosyalı Liman İşletmesi	Mehmet Günay'ın Değerli Babası Ahmet Günay	26.01.2024
Tosyalı Liman İşletmesi	Serdar Güzel'in Değerli Annesi Nahide Güzel	01.02.2024
Tosyalı Liman İşletmesi	Hacı Uzal'ın Değerli Babası Mehmet Uzal	03.03.2024
Tosyalı Liman İşletmesi	Metin Halk'ın Değerli Ablası Servet Halk	05.03.2024
Tosyalı Demir Çelik A.Ş. - Yassı Çelik Üretim Tesisi	Mesut Loş'un Değerli Babası Ökkeş Loş	08.01.2024
Tosyalı Demir Çelik A.Ş. - Yassı Çelik Üretim Tesisi	Ayhan Çakır'ın Değerli Annesi Nazıkar Çakır	08.01.2024
Tosyalı Demir Çelik A.Ş. - Yassı Çelik Üretim Tesisi	İsmail Uygun'un Değerli Babası Hasan Uygun	22.01.2024
Tosyalı Demir Çelik A.Ş. - Yassı Çelik Üretim Tesisi	Adem Ateş'in Değerli Annesi Şenal Ateş	11.02.2024
Toşçelik Profil ve Sac - Yassı Yapısal Üretim Tesisi	Ömer Ellez'in Değerli Evladı Muhammed Ömer Ellez	18.01.2024
Toşçelik Profil ve Sac - Yassı Yapısal Üretim Tesisi	Turgut Küçükçe'nin Değerli Babası Ali Küçükçe	18.01.2024
Toşçelik Profil ve Sac - Yassı Yapısal Üretim Tesisi	Mehmet Palta'nın Değerli Babası Kemal Palta	13.02.2024
Toşçelik Profil ve Sac - ERW Tesisleri	Yunus Erbil'in Değerli Annesi Senal Erbil	02.01.2024
Toşçelik Profil ve Sac - ERW Tesisleri	Sezgin Düzgün'ün Değerli Babası Faik Düzgün	06.01.2024
Toşçelik Profil ve Sac - ERW Tesisleri	Murat Aydın'ın Değerli Babası Mehmet Aydın	23.01.2024
Toşçelik Profil ve Sac - ERW Tesisleri	Mustafa Özer'in Değerli Ağabeyi Doğan Özer	20.01.2024
Toşçelik Profil ve Sac - ERW Tesisleri	Ertuğrul Dönmez'in Değerli Annesi Meryem Dönmez	06.02.2024
Toşçelik Profil ve Sac - ERW Tesisleri	Mehmet Çenet'in Değerli Babası Adnan Çenet	06.02.2024
Toşçelik Profil ve Sac - ERW Tesisleri	Hüseyin Dal'ın Değerli Annesi Elif Dal	12.02.2024
Toşçelik Profil ve Sac - ERW Tesisleri	Ramazan Şen'in Değerli Babası Saim Şen	14.02.2024
Toşçelik Profil ve Sac - ERW Tesisleri	Mustafa Özer'in Değerli Ağabeyi Doğan Özer	0.02.2024
Toşçelik Profil ve Sac - ERW Tesisleri	Ferdi Aydın'ın Değerli Ağabeyi Şaban Aydın	20.02.2024
Toşçelik Profil ve Sac - ERW Tesisleri	Gökhan Durmaz'ın Değerli Babası Osman Durmaz	13.03.2024
Toşçelik Profil ve Sac - ERW Tesisleri	İbrahim Coşkun'un Değerli Babası Cumali Coşkun	15.01.2024
Toşçelik Profil ve Sac - ERW Tesisleri	Osman Batur'un Değerli Babası Murat Batur	16.01.2024
Toşçelik Profil ve Sac - ERW Tesisleri	Seçkin Sezen'in Değerli Annesi Hatice Sezen	23.01.2024
Toşçelik Profil ve Sac - ERW Tesisleri	Ertan Karabulak'ın Değerli Babası Zekeriya Karabulak	03.02.2024
Tosyalı Toyo Çelik A.Ş.	Ahmet Deveci'nin Değerli Babası	24.02.2024
Tosyalı Toyo Çelik A.Ş.	Hüseyin Güler'in Değerli Babası	13.02.2024

# Yüksek Teknolojili Üretim ve Kalite Standartlarıyla Dünyanın Tercihi

- 🚩 Türkiye'nin en büyük Japon ortaklı Şirketi
- 🚩 1.2 Milyon Ton Haddeme Kapasitesi
- 🚩 Geniş ürün yelpazesi
- 🚩 Uluslararası kalite standartları
- 🚩 80'den fazla ülkeye ihracat
- 🚩 Çevreci Üretim

# Use of Renewable Clean Energy



**TOSYALI**  
HOLDING

[www.tosyaliholding.com.tr](http://www.tosyaliholding.com.tr)  
[www.toscelik.com.tr](http://www.toscelik.com.tr)

GREENER AND SUSTAINABLE THAN EVER GREENER AND SUSTAINABLE THAN EVER GREENER AND SUSTAINABLE THAN EVER

GREENER AND SUSTAINABLE THAN EVER GREENER AND SUSTAINABLE THAN EVER GREENER AND SUSTAINABLE THAN EVER

GREENER AND SUSTAINABLE THAN EVER GREENER AND SUSTAINABLE THAN EVER GREENER AND SUSTAINABLE THAN EVER



GREENER AND SUSTAINABLE THAN EVER GREENER AND SUSTAINABLE THAN EVER GREENER AND SUSTAINABLE THAN EVER



**TOSYALI**  
holding *haber*

Ocak-Mart 2024 | Sayı 40

+ English · Français

Türkiye'nin Global Çelik Üreticisi  
Le Producteur Global D'acier de la Turquie  
Global Steel Producer of Turkey

[www.tosyaliholding.com.tr](http://www.tosyaliholding.com.tr)

[info@tosyaliholding.com.tr](mailto:info@tosyaliholding.com.tr)

